

# YASHIL

## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№10**

Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB<sup>®</sup>  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

OpenAIRE

ROAD

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

BASE

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

Crossref



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2025**



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

*Elektron nashr. 1018 sahifa.*

*2025-yil, 20-oktyabr*

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.

# MUNDARIJA

|                                                                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| QAYTA TIKLANUVCHI YASHIL ENERGIYA: BARCHA UCHUN MUHIM MASALA.....                                                | 13  |
| Muxiddin Kalonov                                                                                                 |     |
| MOLIYAVIY INNOVATSIYALAR: IQTISODIY MOHIYATI, QO'LLANILISHI VA RIVOJLANISHI.....                                 | 19  |
| Quliyev Begimqul Melikovich                                                                                      |     |
| SAVDO KORXONALARI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA STATISTIK TAHLIL USULLARIDAN FOYDALANISHNING AHAMIYATI.....         | 24  |
| Sabirova Oysuluv Shonazarovna                                                                                    |     |
| KORXONANING MEBEL MAXSULOTLARI BOZORIDAGI O'RNINI KENGAYTIRISH USULLARI .....                                    | 30  |
| Musayeva Shoirazimovna                                                                                           |     |
| IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHDA INVESTITSIYA KO'RSATKICHLARI TIZIMINING FUNKTSIONAL JIHATI.....                   | 35  |
| Alabayev Sobitxon                                                                                                |     |
| MAMLAKATIMIZDA MAHSULOTLARNING MUVOFIQLIGINI BAHOLASH AMALIYOTI.....                                             | 40  |
| Zakirov Ansabxon Akaidinovich                                                                                    |     |
| ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЗЕЛЁНЫХ ОБЛИГАЦИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ.....                                                        | 48  |
| Саидахмедова Аида Мирзаевна                                                                                      |     |
| KORXONALAR FAOLIYATIDA DEBITOR VA KREDITOR QARZDORLIKNI BOSHQARISH .....                                         | 55  |
| Mirzayev Ozod Furkatovich                                                                                        |     |
| AHOLI PUL DAROMADLARI VA HUDUDIY IQTISODIY RIVOJLANISH KO'RSATKICHLARI O'RTASIDAGI EKONOMETRIK TAHLIL.....       | 59  |
| Qodirov Farrux Ergash o'g'li                                                                                     |     |
| BUDJET RESURSLARI SHAKLLANISHIDA HUDUDNING SOLIQ SALOHİYATINI OSHIRISH VA MOLIYAVIY BARQARORLIK.....             | 64  |
| Yuldashev Adhamjon Axadjonovich                                                                                  |     |
| SANOAT KORXONALARI IQTISODIY RIVOJLANISHI TUSHUNCHASIGA NAZARIY YONDASHUVLAR.....                                | 69  |
| Muydinov Xusniddin Nuriddin o'g'li                                                                               |     |
| МЕТОДИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА .....                                   | 73  |
| Минутдинова Лилия Тагировна, Машарипов Озод Алимович                                                             |     |
| ГАРМОНИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН В СООТВЕТСТВИИ С МСФО .....    | 78  |
| Абдужалилова Дилноз Абдусаттаровна                                                                               |     |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR YORDAMIDA SMART TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING DOLZARBLIGI .....                             | 84  |
| Sobirjonov Muxiddin Toxirjon o'g'li                                                                              |     |
| TO'LOVGA QOBILIYATSIZLIK HOLATIDAGI KORXONALARDA TUGATISH BALANSINI TUZISH.....                                  | 90  |
| Nabiyev Gofurjon Nosirjon o'g'li                                                                                 |     |
| O'ZBEKISTON SANOATINING "YASHIL" IQTISODIYOTGA O'TAYOTGANLIGI: IMKONIYATLAR VA CHEKLOVLAR .....                  | 96  |
| Habibullayev Oybek Asliddin o'g'li                                                                               |     |
| YASHIL IQTISODIYOT KONTSEPTSIYASINING EVOLYUTSIYASI VA ILMIY-NAZARIY YONDASHUVLAR.....                           | 102 |
| Allayarov Suxrob Rustamovich                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTONDA TO'G'RIDAN-TO'G'RI CHET EL INVESTITSIYALARINING MILLIY IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHDAGI ROLI ..... | 107 |
| Raxmatov Adxam Itolmasovich, Boynazarova Matluba Xatamovna                                                       |     |



|                                                                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| HUDUDIY IJTIMOY TENGLIK VA KAMBAG'ALLIKNI YUMSHATISHDA MEHNAT RESURLARI OMILLARI.....                                                         | 114 |
| Durumov Temur G'olibovich                                                                                                                     |     |
| TRANSPORT TARMOG'I VA MILLIY IQTISODIYOTNING ASOSIY TARMOQLARI O'RTASIDAGI BOG'LIQLIKNI MODELLASHTIRISH (SURXANDARYO VILOYATI MISOLIDA) ..... | 121 |
| Turayev Baxtiyor Ergashevich, Aymatov Sirojiddin To'raqul o'g'li                                                                              |     |
| РОЛЬ ЭНЕРГЕТИКИ В ФОРМИРОВАНИИ УСТОЙЧИВОГО РОСТА ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА.....                                                                   | 134 |
| Нигматуллаева Гулчехра Нуруллаевна                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTONDA OLIY TA'LIM BOZORINING RIVOJLANISH TENDENTSIYALARI VA UNDA SIFAT MENEJMENTINING ROLI.....                                       | 139 |
| Yuldashev Iskandar Bahromovich                                                                                                                |     |
| YER QA'RIDAN FOYDALANUVCHILARGA SOLIQ SOLISHNING NAZARIY ASOSLARI.....                                                                        | 145 |
| Zoxidov Ismatjon Yunusjon o'g'li                                                                                                              |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA TURIZM INDUSTRIYASIDA INNOVATSION BIZNES-MODELLAR.....                                                     | 151 |
| Shaxinabonu Choriyeva                                                                                                                         |     |
| AVTOTRANSPORT – EKSPEDITSIYA XIZMATLARI BOZORIDA MARKETING KONTSEPSIYASI .....                                                                | 157 |
| Ergasheva Mukhabbat Abdusamatovna                                                                                                             |     |
| “YASHIL” ENERGIYA ISHLAB CHIQUVCHI KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI SOLIQQA TORTISHNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI .....                       | 163 |
| Toshtemirov To'liqin Toirjonovich                                                                                                             |     |
| DAVLAT IQTISODIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA SIYOSIY INSTITUTLARNING ROLI VA UNI KUCHAYTIRISH MEKANIZMLARI.....                               | 166 |
| O. Nurmuradov                                                                                                                                 |     |
| TIJORAT BANKLARIDA RAQAMLI BANK TEXNOLOGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH ASOSLARI .....                                                            | 171 |
| Meyliqulov Shaxboz Xolmamat o'g'li                                                                                                            |     |
| СВЯЗНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНЫХ И РЕГИОНАЛЬНЫХ СТРАТЕГИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ.....                                                      | 176 |
| Ташматов Гайрат Ровшанович, Содиков Авазбек Мадаминович                                                                                       |     |
| QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI TURIZM SOHASINI RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI.....                                | 183 |
| Zarikeyeva Miyasar Maratovna                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA RAQAMLI IQTISODIYOTNING RIVOJLANISH TENDENSIYASI.....                                                              | 187 |
| Saidrahmatova Zuhaxon Saidazim qizi                                                                                                           |     |
| O'ZBEKISTON KONCHILIK SANOATI KORXONALARIDA INVESTITSION JARAYONLARNI BOSHQARISH VA INNOVATSION XAVFLARNI KAMAYTIRISH STRATEGIYALARI .....    | 192 |
| Kurbanova Mehriniso Nematjanovna                                                                                                              |     |
| O'ZBEKISTONDA QULAY INVESTITSIYA MUHITINI SHAKLLANTIRISH MUAMMOLARI.....                                                                      | 196 |
| Xuramov Zafar Rajabaliyevich                                                                                                                  |     |
| PAXTA-TO'QIMACHILIK KLASSTERLARIDA XOMASHYO TA'MINOTI BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING XORIJ DAVLATLAR TAJRIBASI.....                            | 201 |
| Zakirov Abduazim Abdurashidovich                                                                                                              |     |
| НОВЫЙ ЭТАП ПРИМЕНЕНИЯ РЫНОЧНЫХ МЕХАНИЗМОВ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....                                                             | 206 |
| Махкамов Ибраим                                                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTONDA SUG'URTA BOZORINING RIVOJLANISH TENDENTSIYALARI.....                                                                            | 213 |
| Kushmuradov Oman, Ismoilov Sherzod Ismoil o'g'li                                                                                              |     |
| GLOBALIZATSIYA SHAROITIDA MILLIY IQTISODIYOT NAZARIYASI.....                                                                                  | 217 |
| Mo'yidinov Xurshidbek Abdullayevich                                                                                                           |     |
| DORIVOR O'SIMLIKLARNI QAYTA ISHLASHNING HOZIRGI HOLATI VA MUAMMOLARI .....                                                                    | 221 |
| Usmonov Mirg'ulom Xoshim o'g'li                                                                                                               |     |

|                                                                                                                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| BARQAROR IQTISODIY O'SISHGA YERISHISHDA SUN'IY INTELLEKT TIZIMLARINI QO'LLASH<br>METODOLOGIYASINI TAKOMILASHTIRISH (XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASI MISOLIDA) .....                    | 227 |
| <b>Nasrulloev Hayotjon Xabibulloevich</b>                                                                                                                                          |     |
| НЕЙРОИНТУИТИВНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЕГО РОЛЬ В УПРАВЛЕНИИ РИСКАМИ В БИЗНЕСЕ.....                                                                                                          | 233 |
| <b>Ягудин Дмитрий Рустамович</b>                                                                                                                                                   |     |
| RESURLARNI SOLIQQA TORTISH AMALIYOTINING XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI<br>VA ULARNING MILLIY SOLIQ TIZIMIDA QO'LLASH MASALALARI .....                                              | 240 |
| <b>Nasimdjanoov Yunusjon Zoxidovich</b>                                                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI UCHUN<br>QO'LLANILAYOTGAN SOLIQQA TORTISH MEXANIZMLARI .....                                                            | 246 |
| <b>Akbarov Akramjon Ibragimzhonovich</b>                                                                                                                                           |     |
| TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARIDA "YASHIL" MARKETINGNI JORIY ETISHNING<br>DOLZARB JIHATLARI .....                                                                                | 250 |
| <b>Bazarova Fayyoza Tuxtamurodovna</b>                                                                                                                                             |     |
| INSON KAPITALI VA IQTISODIYOTNING RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI.....                                                                                                                   | 255 |
| <b>Muzaffar Raximov</b>                                                                                                                                                            |     |
| UY-JOY KOMMUNAL XO'JALIGINI INNOVATSION RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY<br>SAMARADORLIGI.....                                                                                         | 259 |
| <b>Odambayev Oybek Ravshanbek o'g'li</b>                                                                                                                                           |     |
| INTERNATIONAL ORGANIZATIONS' APPROACHES TO ATTRACTING INVESTMENT<br>IN HUMAN CAPITAL .....                                                                                         | 268 |
| <b>Akhmadaliyeva Nikholakhon</b>                                                                                                                                                   |     |
| RAQAMLI PLATFORMALAR ORQALI KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNI<br>RIVOJLANTIRISH YO'LLARI.....                                                                                | 273 |
| <b>Vohobov Hikmatillo Ma'mirjon o'g'li</b>                                                                                                                                         |     |
| ФОРСАЙТ И ЭКОНОМИЧНЫЕ ИННОВАЦИИ КАК ДРАЙВЕРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ<br>ТОРГОВЛИ САМАРКАНДА .....                                                                                     | 280 |
| <b>Тохинова Гуллола Миркамоловна</b>                                                                                                                                               |     |
| KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNI BOSHQARISHDA KASB-HUNAR TA'LIMI<br>BITIRUVCHILARINING O'RNI .....                                                                                  | 287 |
| <b>Toshpulatov Sherzod Xaydarkulovich</b>                                                                                                                                          |     |
| DIGITAL TECHNOLOGIES IN ECOTOURISM: INNOVATIVE STRATEGIES FOR ADVANCING<br>GREEN TOURISM .....                                                                                     | 292 |
| <b>Barno Erkayeva</b>                                                                                                                                                              |     |
| AGROTURIZM SOHASINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....                                                                                                                               | 296 |
| <b>Baymuradova Iroda Shermamatovna, Mardonova Zarifa Numonjonovna</b>                                                                                                              |     |
| DAVLAT BUDJET NAZORATI TIZIMINI RIVOJLANTIRISH YO'NALISHLARI .....                                                                                                                 | 301 |
| <b>B.Sh.Mirzayev</b>                                                                                                                                                               |     |
| YOSHLAR BANDLIGIDA KO'NIKMALAR NOMUTANOSIBLIGI MUAMMOLARI VA YECHIMLARI.....                                                                                                       | 307 |
| <b>Raxmatxo'jayev Axrorxo'ja Akmal o'g'li</b>                                                                                                                                      |     |
| TO'QIMACHILIK MAHSULOTLARINING EKSPORT SALOHİYATINI TAHLIL QILISH<br>VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARINI BAHOLASH.....                                                                 | 311 |
| <b>Oqboyev Alisher Rasuljanovich</b>                                                                                                                                               |     |
| РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ И ИХ РОЛЬ В РАЗВИТИИ БАНКОВСКОГО<br>БИЗНЕСА.....                                                                                                     | 317 |
| <b>Рахимходжаева Нодира Саидахраловна</b>                                                                                                                                          |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI TA'MINOT ZANJIRI JARAYONLARINING HOZIRGI HOLATINI<br>TAHLIL QILISH.....                                                                                          | 323 |
| <b>Ermonov Farrux</b>                                                                                                                                                              |     |
| O'ZBEKISTONDA RAQAMLI IQTISODIYOTNI SHAKILLANTIRISH JARAYONIDA MOLİYAVIY<br>NAZORATNI INNOVATSION TA'LIM YO'NALISHLARINI YO'LGA QO'YISH ASOSIDA<br>TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI..... | 329 |
| <b>Turg'unov Bahtiyor Nuriddinovich</b>                                                                                                                                            |     |



|                                                                                                                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MARKAZIY OSIYODA SUV RESURSLARINI BOSHQARISH VA HAMKORLIKNING DOLZARB MASALALARI .....                                                                        | 334 |
| Amanbaev Amanali Orazbaevich                                                                                                                                  |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA YANGI TURDAGI LOGISTIKA XIZMATLARINING USLUBIY ASOSLARI.....                                                                   | 338 |
| Z. Teshayev                                                                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTON AXBOROT-KOMMUNIKATSIYA XIZMATLARI SOHASINING AMALDAGI HOLATINI TAHLIL QILISH.....                                                                 | 343 |
| Suyunov Asror Baxtiyorovich                                                                                                                                   |     |
| KORPORATIV BOSHQARUVDA LEADERSHIP 4.0 TAMOYILLARINI JORIY ETISH SAMARADORLIKNI OSHIRISH IMKONIYATLARI.....                                                    | 349 |
| Ismailov Allayor Rashidovich                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA AHOLI BANDLIGINI TA'MINLASH MASALALARI .....                                                                                       | 355 |
| Yusupov Farxod Adamboyevich                                                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTNI O'RNI VA UNI RIVOJLANTIRISHNI USTUVOR YO'NALISHLARI .....                                                                  | 359 |
| Abdullaeva Nilufar Javdat qizi                                                                                                                                |     |
| MINTAQADA SANOAT KORXONALARINI RIVOJLANTIRISHNING SOLISHTIRMA EKONOMETRIK MODELLARI (SURXONDARYO VILOYATI MISOLIDA) .....                                     | 363 |
| Saatmurotov Shohrux Zafar o'g'li                                                                                                                              |     |
| O'ZBEKISTON SUG'URTA BOZORI: RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA ISTIQBOLLI IMKONIYATLAR .....                                                                      | 369 |
| Abdurazaqov Jasur Abdunasimovich                                                                                                                              |     |
| RAQAMLI PLATFORMALAR YORDAMIDA NORASMIY VA YASHIRIN IQTISODIYOTNI QISQARTIRISHNING QO'SHIMCHA IMKONIYATLARI TO'G'RSIDA.....                                   | 374 |
| Nasrullayev Hikmatullo Habibulloyevich                                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTONDA KICHIK VA O'RTA BIZNESNI QO'LLAB-QUVVATLASH MAQSADIDA "XIZMATLAR IPOTEKASI" MOLIYAVIY INSTRUMENTLARINI AMALIYOTGA JORIY QILISH MASALALARI ..... | 379 |
| Uskenbayeva Dilnoza Boxodir qizi                                                                                                                              |     |
| ЭКОНОМИКО-СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ КАПЕЛЬНОГО ОРОШЕНИЯ ПРИ ВОЗДЕЛЫВАНИИ ЛУКА В ДЖИЗАКСКОЙ ОБЛАСТИ.....                                             | 384 |
| Суюнов Шохзодбек Мурод угли                                                                                                                                   |     |
| XORIJIY DAVLATLAR SANOAT IQTISODIYOTIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH TAJRIBASI (YAPONIYA, KOREYA VA GERMANIYA MISOLIDA) .....                        | 389 |
| Mansurova Sayyora Baxtiyor Kizi                                                                                                                               |     |
| KORXONALARDA ISHLAB CHIQUARISH XARAJATLARI HISOBGA OLIISHDA XORIJ TAJRIBASINI QO'LLASH .....                                                                  | 395 |
| Raxmatov Baxriddin Baxtiyor o'g'li                                                                                                                            |     |
| PECULIARITIES OF THE IRRIGATION WATER DELIVERY PAYMENT IN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN .....                                                                    | 399 |
| Muminov Sherzod Kholmirzaevich                                                                                                                                |     |
| DIGITALIZATION OF AGRICULTURAL PRODUCTS FOR EXPORT .....                                                                                                      | 404 |
| Azimov R.B.                                                                                                                                                   |     |
| AHOLI JON BOSHIGA UMUMIY DAROMADLAR HAJMINI TREND MODELLAR ASOSIDA PROGNOZLASH .....                                                                          | 409 |
| Xolto'rayev Islom Ilhomovich                                                                                                                                  |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA YANGI BANDLIK SHAKLLARI .....                                                                                                  | 416 |
| Sayipov Begzod Rahimovich                                                                                                                                     |     |
| TIJORAT BANKLARINING YANGI DAVR SHAROITIDA MOLIYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASH USULLARI VA INDIKATORLARI .....                                                  | 422 |
| Sadikov Iskandar Gayratovich                                                                                                                                  |     |
| TIJORAT BANKLARI AKTIVLARINING SAMARADORLIGINI IQTISODIY-STATISTIK TAHLILI .....                                                                              | 427 |
| Ibrohimov Davronbek Muhammadi o'g'li                                                                                                                          |     |

|                                                                                                                                                 |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MAHALLIY BUDJET SOLIQLI DAROMADLARI BAZASI BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA SOLIQLAR TA'SIRCHANLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....                        | 433 |
| Isoqov Zafarjon Zokirjonovich                                                                                                                   |     |
| TOSHKENT SHAHRIDAGI YIRIK SOLIQ TO'LOVCHILARNING SOLIQ QARZDORLIGI TAHLILI .....                                                                | 438 |
| Soipov Boburmirzo Nosirjon o'g'li                                                                                                               |     |
| РОЛЬ ЖИЛИЩНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В СИСТЕМЕ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ МЕЗОУРОВНЯ .....                                                        | 446 |
| Далиев Ахтам Шарафутдинович                                                                                                                     |     |
| TO'QIMACHILIK SANOAT KORXONALARIDA INSON RESURLARINI BOSHQARISHDA XORIJ TAJRIBALARINING ZARURLIGI .....                                         | 454 |
| Abdullayev Dostonbek G'ofurjon o'g'li                                                                                                           |     |
| TURISTIK KLASSTERLARNING NAZARIY ASOSLARI VA ULARNING HUDUDIY IQTISODIY RIVOJLANISHDAGI O'RNI .....                                             | 458 |
| Xaitov Oxunjon Nomoz o'g'li                                                                                                                     |     |
| XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RESURS TA'MINOTI BOSHQARUVINING NAZARIY KONSEPSIYALARI VA MODELLARI .....                                       | 462 |
| Arziqulova Oybar chin Eshquvat qizi                                                                                                             |     |
| XIZMATLAR SEKTORIDA RAQAMLI INNOVATSIYALAR VA MIJOZLAR EHTIYOJLARINI QONDIRISH MEKANIZMLARI .....                                               | 467 |
| Xudoyorov Lochinbek Bahromovich                                                                                                                 |     |
| СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ В РАЗВИТИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА .....                                                      | 472 |
| Базаров Бердымурад Улугмуродович, Атавуллаева Саида Джумабекмуродовна                                                                           |     |
| TURIZM SOHASIDA KADRLAR SALOHİYATINI OSHIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMI .....                                                           | 478 |
| Ho'jaqulov Bobur Rustam o'g'li                                                                                                                  |     |
| KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA DAVLATNING RO'LI .....                                                                         | 483 |
| Nabiyeva Muxabbat Djabirxanovna                                                                                                                 |     |
| "HOW GREEN INVESETMENTS CAN EFFECT ON ECONOMIC GROWTH IN DEVELOPING COUNTRIES" .....                                                            | 485 |
| Farangiz Ma'rufjonovna Pirmatova                                                                                                                |     |
| TIJORAT BANKLARIDA UZOQ MUDDATLI RESURLAR MANBALARI VA ULARNING HAJMINI OSHIRISHNING ZARURIYATI .....                                           | 493 |
| Abduraxmonov Akmal Nurmat o'g'li                                                                                                                |     |
| GLOBAL BOSHQARUV VA BARQAROR RIVOJLANISHDA YASHIL TEXNOLOGIYALARNING ROLI .....                                                                 | 498 |
| M.Sh. Tolipov                                                                                                                                   |     |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ .....             | 504 |
| Буранбаева Шоира Рустамовна                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTON SHAROITIDA PIYOZ YETISHTIRISHDA TOMCHILATIB SUG'ORISHNI QO'LLASH ISTIQBOLLARI .....                                                 | 508 |
| Suyunov Shohzodbek Murod o'g'li                                                                                                                 |     |
| YENGIL SANOAT KORXONALARINING RIVOJLANISHIGA BOSHQARUV MADANIYATIDAN FOYDALANISHNING TA'SIRI .....                                              | 513 |
| Aknazarova Zebiniso Bagdadovna                                                                                                                  |     |
| ISHLAB CHIQRISHNI DIVERSIFIKATSIYALASH SHAROITIDA KORPORATIV BOSHQARUVNING TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZM SAMARADORLIGINI ANIQLASH USULLARI ..... | 518 |
| Qurbaniyazov Shaxzodbek Karimovich                                                                                                              |     |
| KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISH VA JOYLASHTIRISHNING IQTISODIY VA TASHKILIY ASOSLARI .....                                                       | 524 |
| Salimov Burxon Abubakirovich                                                                                                                    |     |
| "YASHIL" IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH VA UNDA ENERGIYADAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....                                            | 530 |
| Berdiyeva Aziza G'anisher qizi                                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| SIRKULAR IQTISODIYOTDAN KORXONA VA TADBIRKORLAR MANFAATLARI .....                                                                                                       | 535 |
| Sodikov Zokir Rustamovich                                                                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK SOHASIDA ME'YORIY-HUQUQIY BAZANI ISHLAB CHIQISH .....                                                               | 541 |
| Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Ubaydullayev Toxirjon Abdullajanovich                                                                                              |     |
| MINTAQA OZIY-OVQAT MAHSULOTLARI CHAKANA SAVDOSIDA SHADOW WAREHOUSE MODELIGA ASOSLANGAN YETKAZIB BERISH TIZIMINI JORIY QILISH .....                                      | 548 |
| Ibrayimova Dilnoza Abdisherpovna                                                                                                                                        |     |
| XIZMATLAR SAVDOSI SOHASIDA O'ZBEKISTONNING XALQARO HAMKORLIK IMKONIYATLARI .....                                                                                        | 555 |
| Qodirjonov A.M.                                                                                                                                                         |     |
| TO'QIMACHILIK SANOATINI IQTISODIY RIVOJLANTIRISHDA RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISH KONSEPSIYASINI SHAKLLANTIRISH USLUBIYOTI .....                                      | 559 |
| Madraximova Gulasal Ro'zimboy qizi                                                                                                                                      |     |
| ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ СМАРТ-ТУРИЗМА И ИХ ПРИМЕНИМОСТЬ К КУЛЬТУРНОМУ НАСЛЕДИЮ УЗБЕКИСТАНА .....                                                                              | 564 |
| Салихбаев Нурсултон Равшанович                                                                                                                                          |     |
| IJTIMOIIY HIMOYA TIZIMI VA IJTIMOIIY TIBBIY XIZMATLAR O'ZARO BOG'LIQLIGINING NAZARIY ASOSLARI .....                                                                     | 572 |
| Shanazarov Farrux Shodiyorovich                                                                                                                                         |     |
| ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ РАЗРАБОТКИ МОБИЛЬНОГО ПРИЛОЖЕНИЯ JOB BARAKA ДЛЯ РЫНКА ТРУДА УЗБЕКИСТАНА .....                                                         | 577 |
| Еримбетова Улбосын Маратовна                                                                                                                                            |     |
| TASHQI SAVDO VA INVESTITSIYALAR TAHLILI HAMDA ULARNING IQTISODIY XAVFSIZLIKKA TA'SIRI .....                                                                             | 582 |
| Jalolov Bekzod Sherzod o'g'li                                                                                                                                           |     |
| "O'ZBEKISTONDA KICHIK VA O'RTA BIZNESLAR UCHUN SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA MOLIYAVIY KO'RSATKICHLARNI TAHLIL QILISH VA RAQAMLI YECHIMLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH" ..... | 586 |
| Azamatjon Mardayev Abdusamat o'g'li                                                                                                                                     |     |
| FARMATSEVTIKA MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQARUVCHI KORXONALARDA BUXGALTERIYA HISOBINI TASHKIL ETISHNING ME'YORIY-HUQUQIY ASOSLARI .....                                      | 591 |
| Xudaynazarova Dilnoza Gafurovna                                                                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTONDA INNOVASION TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA KADRLAR TAYYORLASH MENEJMENTINING AMAL QILISH USULLARI VA TURLARI .....                                        | 596 |
| Ergashev To'liqin Shokirovich                                                                                                                                           |     |
| HUDUDIIY IQTISODIYOTNI RAQAMLI TEKNOLOGIYALAR ASOSIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....                                                                          | 602 |
| Ibragimov Baxrom Baxodirovich                                                                                                                                           |     |
| ISLOMIY MOLIYA INSTRUMENTLARINI JORIY ETISH ORQALI O'ZBEKISTONDA MOLIYA BOZORINI DIVERSIFIKATSIYA QILISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI .....                              | 606 |
| Xodjayev Aziz Shovkatovich                                                                                                                                              |     |
| MAHALLIY HOKIMIYAT QAROR QABUL QILISH JARAYONLARIDA DINAMIK OMILLAR VA ULARNING INTEGRATSIYASI .....                                                                    | 611 |
| Axmedov Farxod Raxmonjonovich                                                                                                                                           |     |
| UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR AUDITINI TASHKIL ETISH VA TAHLIL QILISH METODLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                      | 617 |
| Rizakulov Abdurauf Abdimutalibovich                                                                                                                                     |     |
| ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ТУРИЗМА ЧЕРЕЗ КРЕАТИВНУЮ ИНДУСТРИЮ В РЕСПУБЛИКЕ КАРАКАЛПАКСТАН .....                                 | 623 |
| Хошимова Камилла Навфал қизи                                                                                                                                            |     |
| IMITATION MODELDA AXBOROT NORAVSHANLIGI SABABLI YUZAGA KELADIGAN IQTISODIY SAMARASIZLIK TAHLILI .....                                                                   | 633 |
| Qodirov Zohidjon Eralievich                                                                                                                                             |     |

|                                                                                                                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| JISMONIY SHAXSLAR TOMONIDAN KREDITLARDAN FOYDALANISHNING NAZARIY ASOSLARI .....                                                                                | 637 |
| Turdiboyeva Kumush Erkinovna                                                                                                                                   |     |
| SOG'LIQNI SAQLASH XIZMATLARI SOHASIDA SIFATNI BAHOLASH KO'RSATKICHLARI<br>VA IQTISODIY SAMARADORLIK O'RTASIDAGI BOG'LIQLIK .....                               | 641 |
| Usmanova Nasiba Akbarjonovna, Eshbekova Xayriniso Baxtiyorovna                                                                                                 |     |
| SOLIQ TO'LOVCHILAR FAOLIYATINING SEGMENTATSIYASIGA ASOSLANIB SOLIQ XAVFLARINI<br>ANIQLASH VA BAHOLASHNING AMALIY YONDOSHUVI .....                              | 648 |
| Elbaeva M.R.                                                                                                                                                   |     |
| DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK NAZARIY ASOSLARI VA IQTISODIY RIVOJLANISHGA TA'SIRI.....                                                                              | 653 |
| Hamroyev G'ayratjon Sultonovich                                                                                                                                |     |
| QURILISH MATERIALLARI SANOATIDA ISHLAB CHIQUISHNI SIFAT MENEJMENTI<br>TAMOYILLARI ASOSIDA TASHKIL ETISHNING XORIJ MAMLAKATLAR TAJRIBASI .....                  | 657 |
| Achilov Ilmurad                                                                                                                                                |     |
| MINTAQALAR INVESTITSION SALOHİYATINI OSHIRISHNING NAZARIY VA METODOLOGIK<br>ASOSLARI .....                                                                     | 663 |
| Qobilov Anvar Eshpo'lotovich                                                                                                                                   |     |
| KORXONALARNING YASHIL MARKETING STRATEGIYASINI ISHLAB CHIQUISH<br>METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                     | 669 |
| Sapayev Axmed Durdibayevich                                                                                                                                    |     |
| SANOAT KORXONALARINING SAMARADORLIGINI BAHOLASHDA KO'P MEZONLI TAHLIL<br>USULLARINI QO'LLASH.....                                                              | 674 |
| Muxammadaliyev Mirzohidjon Muxammadali o'g'li                                                                                                                  |     |
| BOJXONA HUDUDIDA QAYTA ISHLASH BOJXONA REJIMINING AMALDAGI HOLATI TAHLILI .....                                                                                | 681 |
| Abdullayev Shaxzodbek                                                                                                                                          |     |
| ENSURING SUSTAINABLE REGIONAL DEVELOPMENT THROUGH INTEGRATION<br>OF RECREATION AND ECOTOURISM RESOURCES IN UZBEKISTAN .....                                    | 686 |
| Shaymanova Nigora Yusupovna                                                                                                                                    |     |
| MAKROIQTISODIYOTDA ISTE'MOL VA JAMG'ARISH FUNSIYALARI VA ULARNING<br>O'ZBEKISTONDA O'ZGARISHI TENDENSIYALARI .....                                             | 691 |
| Rustamov Narzillo Istamovich                                                                                                                                   |     |
| CHAKANA SAVDONI BOSHQARISHDA "BIG MIDDLE" NAZARIYASIDAN FOYDALANISH.....                                                                                       | 697 |
| Yaqubov Azizbek G'anibekovich                                                                                                                                  |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA HUNARMANDCHILIKNI RIVOJLANTIRISHNING<br>PROGNOZ VARIANTLARI .....                                                               | 701 |
| Ermetov Amirbek Ismailovich                                                                                                                                    |     |
| FISKAL NOMARKAZLASHTIRISH BO'YICHA XITOIY TAJRIBASI .....                                                                                                      | 708 |
| Lokayev Bekzod Sherkobilovich                                                                                                                                  |     |
| SANOAT KORXONALARIDA RAQAMLI BOSHQARUV TIZIMLARI: IMKONIYATLAR<br>VA CHEKLOVLAR.....                                                                           | 712 |
| Ismatullayeva Munisxon Bori qizi                                                                                                                               |     |
| EKOLOGIYA VA ATROF MUHITNI MUHOFAZA QILISH SOHASIDA DASTURIY BUDJETLASHTIRISH<br>BO'YICHA XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI.....                                   | 717 |
| Dilshod Pulatov, Dildora Mirzaeva, Gulzora Qahharova                                                                                                           |     |
| TIKUV-TRIKOTAJ SANOATIDA MEHNAT UNUMDORLIGINI OSHIRISH OMILLARI<br>VA BOSHQARUV STRATEGIYALARI.....                                                            | 725 |
| Mardiyev Bunyod Sirojiddin o'g'li                                                                                                                              |     |
| BURNOUTNING OLDINI OLIH: XODIMLAR SALOMATLIGI STRATEGIYASI.....                                                                                                | 731 |
| Ergasheva E'zoza Dilshod qizi                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTONDA KORXONALARNING TASHQI IQTISODIY FAOLIYATINI<br>MOLIYALASHTIRISHNING HOZIRGI HOLATI VA MUAMMOLARI.....                                            | 736 |
| Pulatova Moxira Baxtiyorovna                                                                                                                                   |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARIDA XARAJATLARNI BOSHQARISH VA HISOBGA OLIHNING<br>INNOVATSION USULLARI: MENEJMENT VA BUXGALTERIYANING O'ZARO INTEGRATSIYASI ..... | 742 |
| Mamadiyarov Dilshad Uralovich, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li                                                                                                 |     |



|                                                                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| RIVOJLANGAN MAMLAKATLARDA AHOLI DAROMADLARINI OSHIRISH MEXANIZMLARI .....                                                         | 748 |
| Uzoqov Suhrobjon Do'smat o'g'li                                                                                                   |     |
| OLIY TA'LIMNI MOLIYALASHTIRISH MODELLARI .....                                                                                    | 754 |
| Talapova Nargiza Baxriddinovna                                                                                                    |     |
| ВОЗОБНОВЛЕНИЕ ДОБЫЧИ ПРИРОДНОГО ГАЗА ИЗ ТРЁХ СКВАЖИН УЧАСТКА ХОДЖАСАЯТ<br>ГКМ ДЕНГИЗКУЛЬ .....                                    | 758 |
| Набиев Шахзод Темурович, Иргашбаев Шохрух Фаррух угли, Маннафов Улугбек Умар угли                                                 |     |
| MADANIY TURIZM INDUSTRIYASINING RIVOJLANISH IMKONIYATLARI VA O'ZIGA XOS<br>XUSUSIYATLARI .....                                    | 764 |
| Toxirov Dilyor Davlatovich                                                                                                        |     |
| MOLIYAVIY AUTSORSING NAZARIYALARI VA UNING RIVOJLANISH BOSQICHLARI .....                                                          | 768 |
| Babadjanov Umiddbek Kamildjanovich                                                                                                |     |
| TURIZM – TARIXIY XOTIRA VA ZAMONAVIY XIZMATLAR UYG'UNLIGI IFODASI .....                                                           | 773 |
| Janzakov Bekzot Kulmamat o'g'li                                                                                                   |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI RAQOBATBARDOSHLIGINING MOHIYATI VA BAHOLASH<br>MEZONLARI .....                                     | 777 |
| Abdikarimova Zilola Baxramovna                                                                                                    |     |
| TIJORAT BANKLARI AKTIVLARINI DIVERSIFIKATSIYALASHNING NAZARIY ASOSLARI .....                                                      | 784 |
| Ro'ziyeva Shaxlo Salimboyevna                                                                                                     |     |
| AXBOROT TIZIMLARINI RIVOJLANTIRISH VA TEXNIK XIZMAT KO'RSATISHNI<br>QO'LLAB-QUVVATLASH .....                                      | 788 |
| Samiyeva Maftuna Faxriddin qizi                                                                                                   |     |
| TIJORAT BANKLARI AKTIVLARI DAROMADLILIGINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....                                                     | 791 |
| Sanayev Javoxir Shovkat o'g'li                                                                                                    |     |
| FISCAL, MONETARY, AND CUSTOMS-TARIFF POLICIES IN ENSURING NATIONAL ECONOMIC<br>STABILITY: EVIDENCE FROM UZBEKISTAN.....           | 796 |
| Maxmudov S.T.                                                                                                                     |     |
| ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКИХ КЛАСТЕРОВ .....                                                             | 801 |
| Юсупова Н.Т.                                                                                                                      |     |
| SANOAT KORXONALARINING IQTISODIY O'SISHIGA TA'SIR ETUVCHI ASOSIY FAKTORLAR<br>TAHLILI .....                                       | 807 |
| Rahimova Mushtariybegim Muxammadg'olib qizi                                                                                       |     |
| DEMOGRAFIK O'ZGARISHLAR VA ULARNING IJTIMOIIY-IQTISODIY OQIBATLARI.....                                                           | 812 |
| Abdumalikova G.F.                                                                                                                 |     |
| MINTAQAVIY INVESTITSIYA SIYOSATINI SAMARALI BOSHQARISHNING IQTISODIY<br>VA INSTITUTSION ASOSLARI .....                            | 821 |
| Kenjayev Ikrom Ergashboyevich                                                                                                     |     |
| RAQAMLI AVIATSIYA EKOTIZIMI: AI/ML, DIGITAL TWIN VA BLOKCHEYN INTEGRATSIYASI .....                                                | 828 |
| Azimova Moxinur Nozimovna                                                                                                         |     |
| XALQARO MOLIYA BOZORLARIDA INVESTITSIYA RISKLARINI BOSHQARISHNING ZAMONAVIY<br>MEXANIZMLARI .....                                 | 834 |
| G'afurov Sherzod Abduvaxob o'g'li                                                                                                 |     |
| SURXONDARYO VILOYATINING REKREATSIYA RESURSLARI VA DAVOLASH-SOG'LOMLASHTIRISH<br>TURIZMI SALOHİYATI .....                         | 839 |
| Murtazayeva Gulrux Isabek qizi                                                                                                    |     |
| MINTAQALAR TURISTIK-REKREATSION IMKONIYATLARINI BAHOLASHDA ZAMONAVIY GIS<br>USULLARINI QO'LLASH (SARIOSIYO TUMANI MISOLIDA) ..... | 845 |
| Safarov Manuchexr Axtam o'g'li                                                                                                    |     |
| XITOIY TAJRIBASI ASOSIDA INVESTITSIYA MUHITINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                            | 852 |
| Tirkashev Farruxjon Xolyigitovich                                                                                                 |     |
| TURIZM FAOLIYATINI DIVERSIFIKATSIYA QILISHGA OID NAZARIY BILIMLARINING<br>SHAKLLANISH XUSUSIYATLARI .....                         | 857 |
| Maxmudova Aziza Pirmamatovna                                                                                                      |     |



|                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TIJORAT BANKLARI RESURS BAZASI MUSTAHKAMLIGINI BAHOLOVCHI KO'RSATKICHLAR TIZIMI .....                                                                | 863 |
| Raxmanov Ilxom Xurramovich                                                                                                                           |     |
| TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARIDA BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                        | 871 |
| Maxsudov Sherzod Solijonovich                                                                                                                        |     |
| FISCAL, MONETARY, AND CUSTOMS-TARIFF POLICIES IN ENSURING NATIONAL ECONOMIC STABILITY: EVIDENCE FROM UZBEKISTAN.....                                 | 877 |
| Mahmudov Sarvar                                                                                                                                      |     |
| ATROF-MUHITGA OID FISKAL KO'RSATKICHLAR ASOSIDA MINTAQAVIY BAHOLASH .....                                                                            | 882 |
| Zilola Rahmatova                                                                                                                                     |     |
| XORAZM VILOYATI TUMANLARIDA EKSPORT SAMARADORLIGI: STOXAСТИK CHEGARAVIY TAHLIL (SFA) ASOSIDAGI EMPIRIK YONDASHUV .....                               | 887 |
| Fozil Xolmurotov                                                                                                                                     |     |
| МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ БЕДНОСТИ: МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПОДХОДЫ И НАЦИОНАЛЬНАЯ СПЕЦИФИКА.....                                                             | 900 |
| Мамаризоев Жахонгир Исохонович                                                                                                                       |     |
| EKOLOGIK VAZIYAT VA AHOLI SALOMATLIGINING PROGNOZ KO'RSATKICHLARI .....                                                                              | 905 |
| Egamqulov Husniddin Erkaboyevich                                                                                                                     |     |
| CHO'L HUDUDLARIDA TURISTIK RESURLARDAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI.....                                                                                | 911 |
| Komilova Nilufar Karshiboyevna, Mavlonov Ahmadjon Muhammadovich                                                                                      |     |
| КОНЦЕПЦИЯ ИДЕНТИФИКАЦИИ И ИЗМЕРЕНИЯ ЭФФЕКТОВ ЗАНЯТОСТИ В ЭКОЛОГО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ ЭКОНОМИКЕ .....                                                     | 918 |
| Сагидуллин Фарид Радикович                                                                                                                           |     |
| ТЕНДЕНЦИИ В РАЗВИТИИ ГОСТИНИЧНОГО БИЗНЕСА В СФЕРЕ ПРОДВИЖЕНИЯ И СБЫТА ТОВАРОВ И УСЛУГ В ИНДУСТРИИ ГОСТЕПРИИМСТВА В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН .....       | 927 |
| Бабаджанова Лола Шопулатовна                                                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA OZIYQ-OVQATNI RIVOJLANTIRISHDA QISHLOQ XO'JALIGINING ROLI.....                                                            | 935 |
| G'aniyev Baydulla Toshmurodovich, Bustonov Komiljon Kumakovich                                                                                       |     |
| TURISTIK MINTAQALARNI RIVOJLANTIRISHDA MAHALLIY AHOLINING ISHTIROKINI TA'MINLASHNING AYRIM MASALALARI .....                                          | 943 |
| Abduxamidov Sarvar Adxamovich                                                                                                                        |     |
| TA'LIM KLASSTERLARI KONTEKSTIDA BOSHQARUVNING ZAMONAVIY MUAMMOLARI VA STRATEGIK YECHIMLARI: TRIPLE HELIX MODEL ASOSIDA TAHLIL.....                   | 947 |
| Imamova Nilufar Asamutdinovna                                                                                                                        |     |
| EKOLOGIK TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY ASOSLARI VA ISTIQBOLLARI.....                                                                         | 954 |
| Xamdullayeva Gulhayo Ergash qizi                                                                                                                     |     |
| TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI RAQOBATBARDOSHLIGINI BAHOLASHNING USLUBIY YONDASHUVLARI .....                                                               | 960 |
| Sirojiddinov Kamoliddin                                                                                                                              |     |
| XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA IQTISODIY SAMARADORLIKNI OSHIRISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                             | 967 |
| Seytimbetov Kabul Serimbetovich                                                                                                                      |     |
| AGROTADBIRKORLIK FAOLIYATINING ASOSIY FUNKSIYALARI VA RIVOJLANISH QONUNIYATLARI.....                                                                 | 971 |
| Nasriddinov Xusanbek Sadriddin o'g'li                                                                                                                |     |
| TEMIR YO'L TRANSPORTIDA ENERGIYA SAMARADORLIGINI OSHIRISH: QAYTA TIKLANADIGAN ENERGIYA MANBALARI .....                                               | 976 |
| Abdusattorov Abdusamat Sobirovich                                                                                                                    |     |
| QISHLOQ XO'JALIGIDA RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISH VA OZIYQ-OVQAT MAHSULOTLARINI ISHLAB CHIQRISHDA MENEJMENT QARORLARINING IQTISODIY TAHLILI ..... | 981 |
| Karieva Gulnora Abdullayevna , Normurodov Sarvar Norboy o'g'li                                                                                       |     |
| TA'LIM TIZIMINI MOLIYALASHTIRISHDA O'QUV DASTURLARINING KAPITAL ZICHLIGI .....                                                                       | 989 |
| Dusanov Salim Mamarasulovich                                                                                                                         |     |



|                                                                                                        |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| QATTIQ CHIQINDILARNI QAYTA ISHLASH KORXONALARIDA INNOVATSION MENEJMENTNING O'RN VA AHAMIYATI .....     | 995  |
| Temirov Azizbek Voit o'g'li                                                                            |      |
| STRATEGIK REJALASHTIRISH ORQALI KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISH ..... | 1002 |
| G.Ya. Muxibova, O.U. Sharifxodjayeva, O. To'rabekova                                                   |      |
| ДЕТЕРМИНАНТЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЙ МОБИЛЬНОСТИ РАБОЧЕЙ СИЛЫ В УЗБЕКИСТАНЕ.....                 | 1009 |
| Шакаров Зафар Гаффорович                                                                               |      |



# ДЕТЕРМИНАНТЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЙ МОБИЛЬНОСТИ РАБОЧЕЙ СИЛЫ В УЗБЕКИСТАНЕ



**Шакаров Зафар Гаффорович**

PhD, доцент кафедры «Экономическая теория»  
Ташкентского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова

**Аннотация.** Статья исследует детерминанты и последствия межрегиональной мобильности в Узбекистане в 2018–2024 гг. На базе официальной статистики и международных источников показан устойчивый рост внутренних перемещений с преобладанием городских направлений. В 2022 г. зарегистрировано 214,8 тыс. переездов, в 2023 г. - 218,8 тыс.; в I полугодии 2024 г. - 116,6 тыс., при «феминизации» потоков (60,0% женщин) и доминировании Ташкента. Ключевые драйверы - разрывы в заработной плате и качестве рабочих мест и смягчение правил регистрации. Мобильность повышает производительность через лучшее пространственное сопоставление труда и рабочих мест, но усиливает нагрузку на городскую инфраструктуру и «истончает» регионы-доноры. Предложены меры по жилью и транспорту, поддержке занятости в регионах-донорах, цифровизации регистрации и переподготовке.

**Ключевые слова:** внутренняя миграция; межрегиональная мобильность; урбанизация; дифференциация заработной платы; политика занятости.

**Annotatsiya.** Ushbu maqolada 2018–2024 yillarda O'zbekistonda mintaqalararo harakatchanlikni belgilovchi omillar va oqibatlari ko'rib chiqiladi. Rasmiy statistik ma'lumotlar va xalqaro manbalarga asoslanib, u shahar yo'nalishlarining ustunligi bilan ichki harakatlarning barqaror o'sishini ko'rsatadi. 2022 yilda 214 800 ta harakat ro'yxatga olingan, 2023 yilda esa 218 800 ta; va 2024 yilning birinchi yarmida 116,600, oqimlarning "feminizatsiyasi" (60,0% ayollar) va Toshkentning ustunligi bilan. Asosiy omillar - ish haqi va ish sifatidagi bo'shliqlar, ro'yxatga olish qoidalarining yengilligi. Mobillik mehnat va ish o'rinlarining fazoviy moslashuvi orqali hosildorlikni oshiradi, lekin shahar infratuzilmasi yukini oshiradi va donor hududlarni "siyqalashtiradi". Uy-joy va transport bilan ta'minlash, donor hududlarda bandlikni qo'llab-quvvatlash, ro'yxatga olishni raqamlashtirish, qayta tayyorlash bo'yicha chora-tadbirlar taklif etilmoqda.

**Kalit so'zlar:** ichki migratsiya; mintaqalararo harakatchanlik; urbanizatsiya; ish haqini farqlash; bandlik siyosati.

**Abstract.** The paper examines determinants and consequences of interregional mobility in Uzbekistan, 2018–2024. Using official and international data, it finds a steady rise of internal moves with urban destinations prevailing: 214.8 thousand in 2022, 218.8 thousand in 2023, and 116.6 thousand in H1 2024, with feminised flows (60,0% women) and Tashkent as the main hub. Key drivers are wage and job-quality differentials and eased residence registration. Mobility improves productivity via better spatial matching, yet strains urban infrastructure and thins donor regions. Policy options include expanding housing and transport, supporting jobs in donor regions, further digitalising registration, and targeted re-skilling.

**Key words:** internal migration; interregional mobility; urbanization; wage gaps; residence registration; employment policy.



## ВВЕДЕНИЕ

Глобальная мобильность рабочей силы стала важным измерением современной экономики. По оценкам Международной организации труда, в 2022 году совокупная численность международных мигрантов достигла 284,5 млн человек; из них 167,7 млн входили в состав рабочей силы принимающих стран, что эквивалентно 4,7% мировой рабочей силы. Эти оценки фиксируют не только масштаб трансграничной мобильности, но и её устойчивую роль в закрытии дефицитов труда, повышении производительности и одновременной необходимости соблюдения стандартов достойного труда и социальной защиты мигрантов.<sup>1</sup>

Для Узбекистана вопрос территориальной перераспределённости трудовых ресурсов имеет стратегическое значение. По данным Статистического агентства, постоянное население страны к концу 2024 года превысило 37,5 млн человек, при этом доля городского населения остаётся на уровне около 50,5% (оценка на 2023 год). Государственная политика нацелена на ускорение урбанизации до 60,0% к 2030 году, что увязано с повышением мобильности рабочей силы и развитием сетей «вторичных» городов как новых полюсов роста.<sup>2</sup>

Демографическое давление на рынок труда высоко: ежегодно его пополняют свыше 600–650 тыс. молодых людей, что существенно превышает возможности создания новых рабочих мест в коротком горизонте. В таких условиях часть избыточного предложения труда перераспределяется через межрегиональную мобильность внутри страны и через внешнюю трудовую миграцию. По административным данным и экспертным оценкам, численность граждан Узбекистана, работающих за рубежом, колебалась в диапазоне от 1,3 до 2,0 млн в 2023–2024 годах (различия обусловлены учётом «зарегистрированных» и фактически занятых мигрантов). Денежные переводы остаются значимым каналом обратного влияния на национальную экономику: в 2023 году объём переводов в Узбекистан составил около 11,4 млрд долл. США, а в 2024 году – 14,8 млрд долл. США. При этом пик относительного влияния пришёлся на 2022 год, когда переводы оценивались примерно в одну пятую ВВП.<sup>34</sup>

Параллельно государство реформирует институциональные барьеры внутренней мобильности. В частности, с 2020 года поэтапно либерализуется система регистрации места жительства (включая смягчение правил для Ташкента и Ташкентской области), что в сочетании с целями «Узбекистан-2030» и программами развития городской инфраструктуры должно упростить перераспределение трудовых ресурсов в пользу территорий с более высокой производительностью.<sup>5</sup>

Как отметил Президент Республики Узбекистан Ш.М. Мирзиёев, ускорение урбанизации – центральный механизм территориального перераспределения трудовых ресурсов. В Послании была поставлена стратегическая цель – сформировать Государственную программу по доведению уровня урбанизации до 60,0% к 2030 году; при этом акцент сделан на комплексном развитии не только столицы, но и сетки «вторичных» городов и посёлков как дополнительных центров притяжения рабочей силы. Эта рамка напрямую увязывает межрегиональную мобильность с перетоком труда в более продуктивные агломерации и городские рынки труда.<sup>6</sup>

Стратегические документы закрепляют и транспортно-пространственные предпосылки мобильности. В «Стратегии развития нового Узбекистана на 2022–2026 годы» заложено формирование единой транспортной системы с возможностью ежедневных поездок между крупными городами, развитие пригородных и междугородних железнодорожных маршрутов и общественного транспорта.<sup>7</sup> Такая конфигурация снижает издержки маятниковой миграции, расширяет зону доступных вакансий и повышает эффективность пространственного сопоставления рабочих мест и навыков.

Таким образом, исследование детерминантов и последствий межрегиональной мобильности рабочей силы в Узбекистане позволяет оценить, насколько эффективно экономика поглощает демографический

1 International Labour Organization (ILO). ILO Global Estimates on International Migrant Workers: International migrants in the labour force. 4th edition. – Geneva, 2024. – 113 p.

2 CIA World Factbook. Uzbekistan – Urbanization (2023) // The World Factbook (CIA). – 2023. – URL: <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/uzbekistan/#people-and-society>

3 International Organization for Migration (IOM). World Migration Report 2024. — Geneva: IOM, 2024. — URL: <https://publications.iom.int/books/world-migration-report-2024>

4 Central Bank of the Republic of Uzbekistan. Speech by the Chairman of the Central Bank T.A. Ishmetov at the expanded meeting of the Board of the Central Bank (18 February 2025). — Tashkent: CBU, 2025. — URL: [https://cbu.uz/en/press\\_center/reports/2171801/](https://cbu.uz/en/press_center/reports/2171801/)

5 OECD. Public Governance Reviews: Uzbekistan — Towards a more modern, effective and strategic public administration. — Paris: OECD Publishing, 2024. — URL: [https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2024/11/oecd-public-governance-reviews-uzbekistan\\_65bf7710/2f36d8ec-en.pdf](https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2024/11/oecd-public-governance-reviews-uzbekistan_65bf7710/2f36d8ec-en.pdf)

6 Мирзиёев Ш. М. Послание Президента Республики Узбекистан Олий Мажлису (20.12.2022) [Электронный ресурс]. — Официальный сайт Президента Республики Узбекистан. — URL: <https://president.uz/ru/lists/view/5774>

7 Указ Президента Республики Узбекистан от 28.01.2022 № УП-60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы» [Электронный ресурс]. — Ташкент: LEX.UZ. — URL: <https://lex.uz/ru/docs/5841077>



приток, как меняется пространственная структура занятости и какие регуляторные и инвестиционные инструменты (от реформы регистрации и жилищной политики до развития транспортной и социальной инфраструктуры) способны обеспечить более сбалансированный территориальный рост в 2018–2024 годах и за их пределами.

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Исследования миграции и трудовой мобильности сформировали несколько взаимодополняющих теоретических линий. Классическая традиция восходит к Э. Равенстайну, который, опираясь на переписные данные, вывел «законы миграции» о преобладании экономических мотивов и тяготении потоков к ближайшим центрам притяжения с более высокими заработками и развитой инфраструктурой.<sup>8</sup> Позднее Е. Ли предложил «модель толкающих-притягивающих факторов», систематизировав причины перемещений как набор стимулов в пунктах выбытия и прибытия при наличии «препятствий» на маршруте.<sup>9</sup> Модель Дж. Хэрриса - М. Тодаро показала, что решение о переезде зависит от ожидаемого дохода в городе (зарплата с учётом вероятности занятости), поэтому миграция может продолжаться даже при риске городской безработицы, пока ожидаемая городская заработная плата не сравняется с сельской альтернативой.<sup>10</sup> Эти подходы объясняют устойчивость мотива заработка и занятости как ядра детерминации внутренних перемещений рабочей силы.

Европейская литература акцентирует институциональные рамки мобильности: свобода передвижения, признание квалификаций, информационное обеспечение и инструменты сопоставления вакансий и навыков. Eurofound трактует географическую мобильность как средство уменьшения дисбалансов спроса и предложения труда в ЕС при одновременно сравнительно невысоких масштабах внутриевропейских перемещений по сопоставлению с иными ОЭСР-регионами.<sup>11</sup> Политические выводы сводятся к тому, что расширение свободного перемещения и усиление сервисов занятости (включая трансграничные сети вакансий) повышают гибкость рынков труда, но требуют мер сглаживания локальной нагрузки на системы соцзащиты и жилья.<sup>12</sup>

Российская исследовательская традиция подчёркивает долгосрочно низкую межрегиональную подвижность по сравнению с США и ЕС и её структурные последствия.<sup>13</sup> В ряде обзоров фиксируется, что внутренняя миграционная активность заметно уступает американской; причины связывают с высокими издержками переезда (жильё, регистрационные ограничения, утрата социальных сетей) и «ловушками бедности», ограничивающими мобильность населения депрессивных территорий.<sup>14</sup> Эмпирические работы показывают, что разрывы в заработных платах между регионами сглаживаются медленно именно вследствие низкой миграционной реакции домохозяйств; при этом мотивы переезда всё чаще определяются не только доходными различиями, но и качеством городской среды, инфраструктурой и экологией.<sup>15</sup>

В Узбекистане научная школа «Экономика труда и человеческий капитал» при Ташкентском государственном экономическом университете рассматривает мобильность в двойственной оптике «предохранительного клапана» и «утечки потенциала».<sup>16</sup> С одной стороны, исследования фиксируют, что внешняя трудовая миграция снижает давление на внутренний рынок труда и поддерживает доходы домохозяйств через денежные переводы; с другой - подчёркивают риск дефицита кадров и вымывания квалификаций в отдельных секторах и регионах.<sup>17</sup> Внутренняя мобильность трактуется как стратегический механизм пространственного перераспределения труда при разрывах между динамикой трудовых

8 Ravenstein E. G. The Laws of Migration // Journal of the Statistical Society of London. 1885. Vol. 48, No. 2. P. 167–235.

9 Lee E. S. A Theory of Migration // Demography. 1966. Vol. 3, No. 1. P. 47–57.

10 Harris J. R., Todaro M. P. Migration, Unemployment and Development: A Two-Sector Analysis // American Economic Review. 1970. Vol. 60, No. 1. P. 126–142. URL: <https://www.aeaweb.org/aer/top20/60.1.126-142.pdf>

11 Eurofound. Labour mobility in the EU: Recent trends and policies. Dublin, 2014. URL: [https://a.storyblok.com/f/279033/615802d3c8/ef1456en1\\_0.pdf](https://a.storyblok.com/f/279033/615802d3c8/ef1456en1_0.pdf)

12 European Labour Authority (EURES). Report on Labour Shortages and Surpluses 2024 (updated 27 June 2025). URL: [https://www.ela.europa.eu/sites/default/files/2025-06/EURES\\_Report\\_on\\_labour\\_shortages\\_and\\_surpluses\\_2024.pdf](https://www.ela.europa.eu/sites/default/files/2025-06/EURES_Report_on_labour_shortages_and_surpluses_2024.pdf)

13 Вакулёнок Е. С. Мотивы внутренней миграции населения в России: что изменилось за последние годы? // Прикладная эконометрика. 2019. № 55. С. 113–138. URL: [https://pe.cemi.rssi.ru/pe\\_2019\\_55\\_113-138.pdf](https://pe.cemi.rssi.ru/pe_2019_55_113-138.pdf)

14 Миграционная мобильность в России: оценки и данные // Демоскоп Weekly. 2010. № 445–446. URL: <https://www.demoscope.ru/weekly/2010/0445/analit01.php>

15 Бураншина Н. А., Смирных Л. И. Человеческий капитал мигрантов и конвергенция российских регионов по заработной плате // Вопросы экономики. 2018. № 12. С. 121–138. URL: <https://publications.hse.ru/pubs/share/direct/225214160.pdf>

16 Анализ основных тенденций международной трудовой миграции в мире / К.Х. Абдурахманов, Н.К. Закирова / Международный научно-практический журнал «Международная торговля и торговая политика» №1(33)2023, С.51-64

17 Мамадалиева Х. Х. Демографическое развитие и тенденции миграции населения Узбекистана // ДЕМИС. Демографические исследования. 2023. Т. 3, № 2. С. 78–91. DOI: 10.19181/demis.2023.3.2.6. URL: <https://www.demis-journal.ru/index.php/demis/article/view/9044>



ресурсов и темпами создания рабочих мест в регионах; среди детерминант - различия в заработной плате, структурные диспропорции занятости молодёжи, ограниченная диверсификация сельских экономик и качество городской инфраструктуры в центрах притяжения.<sup>18</sup> Эти выводы доминируют в работах, посвящённых динамике миграции и трудовой политике Узбекистана в последние годы.

В сумме теоретико-эмпирические подходы сходятся в трёх ключевых тезисах, значимых для последующего анализа: (i) экономические стимулы (зарплата, вероятность занятости) остаются базовым «двигателем» межрегиональной мобильности; (ii) институциональные барьеры и затраты переезда могут частично или полностью «гасить» эту реакцию, что поддерживает устойчивые региональные диспропорции; (iii) эффекты мобильности амбивалентны и зависят от качества политики - при наличии механизмов признания квалификаций, доступного жилья, транспортной связности и развитых служб занятости внутренняя мобильность повышает общую эффективность размещения труда, тогда как их отсутствие порождает депопуляцию и узкие горлышки на локальных рынках.

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В методологии исследования автором использовались научная абстракция, сравнительный анализ, индукция и дедукция.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2018–2024 гг. фиксируется устойчивое нарастание зарегистрированных межрегиональных перемещений на постоянное место жительства. По данным Агентства статистики, в 2022 году число внутренних «иммигрантов» (лиц, сменивших регион постоянной регистрации внутри страны) составило 214,8 тыс. человек; из них 164,3 тыс. зарегистрировались в городской местности, 50,5 тыс. - в сельской. Тем самым удельный «городской» компонент достиг 76,5%.

По оценкам Международной организации по миграции (МОМ), в 2023 году зарегистрированные внутренние перемещения выросли до 218,8 тыс. человек (+1,8% к 2022 г.). Динамика не была монотонной: в 2020 году наблюдалась просадка на фоне пандемийных ограничений и общего сжатия мобильности; затем последовал компенсаторный подъём 2021–2023 гг. (в 2020 г. фиксировались отрицательные миграционные балансы и сжатие потоков, что отражено в сводных материалах МОМ).<sup>19</sup>

Даже при росте абсолютных величин интенсивность внутренних миграций остаётся умеренной: в 2023 г. между регионами переехали около 0,6% населения (оценка автора на основе 218,8 тыс. перемещений и численности постоянного населения 36,8 млн чел.). Такая величина ниже, чем в ряде развитых экономик, что указывает на сохраняющийся потенциал для повышения внутренней мобильности.

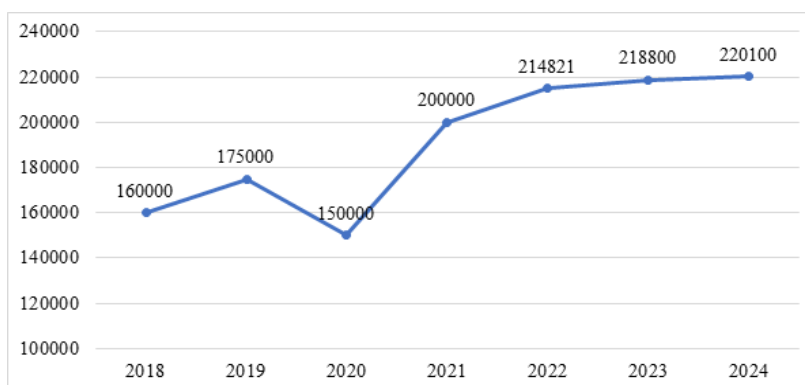


Рис. 1. Динамика внутренней миграции населения Узбекистана<sup>20</sup>

Мобильность носит преимущественно урбанизационный характер. В 2022 году 76,5% зарегистрировавшихся по новому месту жительства пришлось на города. Концентрация притока особенно высока в крупнейших агломерациях. По материалам Агентства статистики, в январе–июне

18 Абдуллаева М. С. Влияние миграционной политики на экономику развивающихся стран // National Economy: Improvement in the Strategy and Mechanisms for Its Development. 2024. URL: <https://inlibrary.uz/index.php/dev-national-economy/article/view/58683>

19 International Organization for Migration (IOM), Uzbekistan. Uzbekistan: Migration Situation Report (October–December 2024) [Electronic resource]. — Tashkent: IOM, 2024. — URL: <https://uzbekistan.iom.int/sites/g/files/tmzbd12566/files/documents/2025-03/uzbekistan-migration-situation-report-oct-dec-2024.pdf>

20 Составлено автором на основе данных Национального комитета Республики Узбекистан по статистике и Международной организации по миграции



2024 г. на долю г. Ташкента приходилось 29,5% всех иммигрантов (в понимании «внутренние + внешние», с доминированием внутренних), ещё 11,5% - на Ташкентскую область; заметные доли формировали Кашкадарьинская и Самаркандская области.

Столица выступает ключевым «магнитом» внутренних перемещений. По данным на 2020 год, чистый приток в г. Ташкент составил +71,8 тыс. человек за год (на фоне умеренного притока в Ташкентскую область и оттоков в большинстве прочих регионов). Сама столичная агломерация быстро растёт: по состоянию на 2024 года численность постоянных жителей Ташкента достигла 3,041 млн человек (+2,9% к 2023 г.).

Помимо столичного направления, значимы перетоки из сельских районов в областные центры (прежде всего туда, где реализуются крупные инвестиционные проекты в промышленности, строительстве и сервисе). Однако масштабы таких перемещений существенно уступают «столичному каналу», что коррелирует с общей логикой урбанизационного роста и агломерационных эффектов, отмечаемых международными обследованиями городской системы Узбекистана.

Существенным внешним детерминантом внутренних миграционных процессов в 2018–2024гг. стали экономические реформы и социальная политика государства. Либерализация экономики, начатая после 2017 года, сопровождалась активным развитием частного сектора и созданием новых рабочих мест, прежде всего в городах. По данным Всемирного банка, в 2017–2021гг. частный сектор Узбекистана значительно расширился, особенно в отраслях услуг и строительства. Это стимулировало переток рабочей силы из сельского хозяйства (где продуктивность и заработки ниже) в новые точки роста.

Снятие ряда административных барьеров для переезда также сыграло важную роль. В частности, в 2019–2020гг. была смягчена система прописки (регистрации по месту жительства) в г.Ташкенте: были расширены категории граждан, имеющих право прописаться в столице, упрощён порядок аренды жилья и регистрации.

По оценке OECD, отмена или радикальное упрощение института прописки, долгое время сдерживавшего сельско-городскую миграцию в Узбекистане, может существенно повысить мобильность труда. Таким образом, действия правительства по дерегулированию рынка труда уже привели к росту внутренних миграций.

С другой стороны, инвестиции в регионы, начатые в рамках государственных программ (развитие сельской инфраструктуры, создание новых производств в Ферганской долине, Каракалпакстане и др.), призваны создавать рабочие места на местах и тем самым снижать потребность людей уезжать. Пока эти меры дают смешанные результаты: хотя в отдельных районах (например, в г. Нукусе, г. Коканде) появляются новые предприятия и отмечается даже приток рабочей силы, в целом дисбаланс между центром и периферией остаётся значительным.

Наблюдаемая половозрастная селективность внутренних перемещений в Узбекистане соответствует международным закономерностям: наиболее мобильны молодые люди трудоспособного возраста, причем доля женщин во внутренней миграции заметно выросла. По данным за 2022 г. в пределах страны сменили место жительства 214,8 тыс. человек; из них женщины - около 60,0% (129,2 тыс.), мужчины - 40,0% (85,6 тыс.). Эта структура подтверждает «феминизацию» внутренних потоков и связана как с семейной миграцией, так и с расширением занятости женщин в сфере услуг крупных городов.

В 2024 г. положительная динамика внутренних перемещений сохранилась. За 2024 г. внутри страны переехали 116,6 тыс. человек, из них 65,9 тыс. женщин и 50,7 тыс. мужчин; 87,0 тыс. направились в города, 29,6 тыс. - в сельскую местность. Ташкент оставался главным центром притяжения: только за полгода в столицу переехали 44 605 человек (прибытия, а не чистое сальдо). Эти оценки опираются на оперативные сообщения СМИ со ссылкой на Агентство по статистике и сводки МОМ.



Рис. 2. Внутренняя миграция в Узбекистане за 2024 г. (%)<sup>21</sup>

21 Составлено автором на основе данных Национального комитета Республики Узбекистан по статистике и Международной организации по миграции



Структура потоков согласуется с факторной моделью «городской премии» в заработках и возможностях. В 2024 г. средняя номинальная заработная плата по стране составила 5,357 млн сум/мес., при этом в Ташкенте - около 9,07 млн, в Навоийской области - 6,77 млн, а в ряде аграрных регионов - 4,1–4,6 млн. Такая дифференциация по оплате труда задаёт устойчивый приток населения в столицу и индустриально-сырьевые центры.

В 2019–2020 гг. Узбекистан начал поэтапную либерализацию системы регистрации по месту жительства (включая Ташкент и Ташкентскую область). Принятые в 2019 г. и в 2020 г. акты существенно упростили процедуры, включая перевод части операций в электронный формат и отказ от ряда ограничительных формулировок («временная прописка» → «регистрация по месту временного пребывания»). Научные и международные обзоры рассматривали «прописку» как источник пространственных фрикций на рынке труда; смягчение норм снижает барьеры межрегиональной мобильности.<sup>22</sup>

Собственно связь институтов с мобильностью подтверждается и в обзорах ОЭСР 2024 г., где региональные диспропорции и доступ к публичным услугам названы зонами внимания для дальнейшей реформы государственного управления. Снятие фрикций регистрации должно сопровождаться инфраструктурными инвестициями в принимающих агломерациях (жильё, транспорт, соцуслуги) и адресной поддержкой «территорий оттока».

Параллельно с ростом внутренних перемещений сохраняется значимая внешняя трудовая миграция, которая конкурирует за трудовые ресурсы из регионов-доноров. Постоянные (на ПМЖ) перемещения остаются небольшими по сравнению с временной занятостью за рубежом, но они диагностически важны. В I полугодии 2024 г. на ПМЖ из Узбекистана выехали 5 066 человек, при этом на ПМЖ в страну прибыли 1 080 человек; основным направлением выезда был Казахстан (около 81,5 %), далее - Россия (15,0%).

С позиций экономики труда внутренние миграции повышают суммарную производительность за счёт перераспределения рабочей силы в локации с более высокой предельной продуктивностью и оплатой, одновременно стимулируя накопление человеческого капитала через доступ к образованию и «учебным» рабочим местам. Для городов-реципиентов это смягчение кадровых дефицитов и подспорье в росте сектора услуг; для сельских территорий - риск демографического «истончения» ядра 20–40 лет и «утечки» квалифицированных специалистов (медицина, образование), что требует компенсирующих мер (удалённые сервисы, служебное жильё, стимулирование востребованных профессий). Эти выводы корреспондируют с данными Национального комитета по статистике о росте городского населения и с международной аналитикой по пространственной мобильности.

С другой стороны, быстрый приток в агломерации повышает нагрузку на транспорт, жильё, образование и здравоохранение. Локальные отчёты фиксируют устойчивый рост цен на жильё и арендные ставки в столице, что усиливает роль программ доступного жилья как «сопряжённой» политики к либерализации регистрации. Модели Всемирного банка показывали высокую общественную поддержку снятия регистрационных барьеров при условии наращивания строительства и доступности жилья.

Практические импликации для политики занятости и регионального развития

Принять пространственную дифференциацию зарплат как «естественный двигатель» мобильности, а не аномалию. Соответственно, инструменты - развитие арендного и субарендного жилья в агломерациях; транспортные «плечи» маятниковой занятости из прилегающих районов; адресные ваучеры на мобильность для молодёжи и женщин, которые вносят вклад в «феминизацию» внутренних потоков.

«Двойной фокус» инвестиций: (а) увеличение пропускной способности городских систем (транспорт, детсады/школы, поликлиники) в местах притока; (б) проекты занятости и качества жизни в регионах-донорах (местные сервисные мультипликаторы, индустриальные парки, ремиграционные гранты). Рекомендации укладываются в повестку ОЭСР по сглаживанию межрегиональных разрывов.

Данные как инфраструктура. Закрепить регулярную публикацию Национального комитета по статистике панелей по межрегиональным перемещениям (пол, возраст 5-летки, образование, направление «село-город/город-село», длительность), а также «чистых» сальдо по регионам - это снизит неопределённость для планирования рынка труда. МОМ уже указывала на пробелы в миграционной статистике и поддерживает их закрытие.

Таким образом можно констатировать, что межрегиональная мобильность рабочей силы в Узбекистане в 2018–2024 гг. заметно возросла, обусловленная экономическими реформами и сохраняющимся неравенством в развитии регионов. Основной направленностью внутренних миграций

<sup>22</sup> Указ Президента РУз № ПФ-5984 от 22.04.2020 О мерах по реформированию порядка постоянной прописки и учета по месту пребывания. URL: <https://lex.uz/uz/docs/-4796561>



является приток трудоспособного населения в столицу и крупные города, что способствует их росту, но обостряет дисбалансы между центром и периферией. Внутренняя миграция сопровождается как позитивными последствиями (рост занятости мигрантов, повышение их доходов, смягчение напряжённости на сельских рынках труда, поддержка городского роста), так и негативными (отток молодежи из отдельных областей, перегрузка инфраструктуры городов, социальные сложности адаптации переселенцев). Внешние факторы – прежде всего масштабная трудовая эмиграция из Узбекистана – воздействуют на внутренние процессы, часто конкурируя с ними за трудовые ресурсы. В следующем разделе приведены выводы и рекомендации, направленные на максимизацию выгод и минимизацию издержек межрегиональной мобильности.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Проведённый анализ детерминантов и последствий межрегиональной мобильности рабочей силы в Узбекистане подтверждает первостепенную роль экономических различий между регионами. Разрыв в заработной плате, качестве рабочих мест и доступе к инфраструктуре формирует устойчивую «городскую премию» (разницу в вознаграждении и возможностях в пользу крупных городов), которая выступает ключевым стимулом переезда из аграрной периферии в столичные и индустриальные центры. При этом институциональные фрикции – прежде всего регуляции регистрации по месту жительства, неоднородность доступа к социальным услугам и рынку жилья – модифицируют масштабы и направления потоков, усиливая или ослабляя отклик трудовой мобильности на региональные различия. В совокупности это образует устойчивую модель: регионы с более низкими доходами и узким спектром рабочих мест систематически теряют население, тогда как Ташкент и ограниченный круг промышленных узлов наращивают приток трудоспособных. Наблюдаемая «феминизация» внутренних перемещений (рост доли женщин) объясняется расширением занятости в сервисной экономике городов и семейными стратегиями миграции.

Преобладающий баланс эффектов внутренней мобильности – положительный при наличии корректной государственной политики. Перераспределение рабочей силы повышает совокупную производительность, ускоряет структурную перестройку и урбанизацию, закрывает кадровые дефициты в растущих отраслях. Негативные эффекты – депопуляция и старение отдельных территорий-доноров (регионы устойчивого оттока), нагрузка на городскую инфраструктуру и сегментация доступа к услугам – носят управляемый характер. Международный опыт и эмпирика по Узбекистану показывают, что сочетание активной региональной политики с целевыми мерами в агломерациях превращает мобильность в общественный выигрыш: мигранты «капитализируют» городской премиальный доход, принимающие города получают приток молодых кадров, а территории-доноры – компенсацию через механизмы межбюджетного выравнивания и проекты развития.

Для максимизации выгоды и минимизации издержек необходим комплекс мер, соотносимый с тремя взаимодополняющими векторами. Первый вектор – развитие территорий-доноров: формирование локальных точек занятости (индустриальные парки, переработка сельхозсырья, малый и средний бизнес), улучшение общественных благ (дороги, цифровая и социальная инфраструктура), расширение доступности услуг здравоохранения и образования. Цель – снизить долю вынужденной миграции, оставив преобладать добровольный, экономически мотивированный переезд. Второй вектор – повышение «пропускной способности» городов-реципиентов: ускоренное жилищное строительство, развитие арендного сегмента и общественного транспорта, расширение мощностей детских садов, школ и поликлиник, внедрение стандартов инклюзивного доступа к услугам для переселенцев. Третий вектор – снятие остаточных институциональных барьеров мобильности и снижение транзакционных издержек переезда: дальнейшая либерализация процедур регистрации, цифровизация учёта населения, унификация и «безбумажность» доступа к социальным услугам вне зависимости от исходного места регистрации.

Критически важным элементом является политика развития человеческого капитала. Программы опережающей подготовки и переподготовки (включая краткосрочные курсы по цифровым, инженерным и сервисным компетенциям), карьерное консультирование и служба содействия занятости, наставничество и стажировки в деловой среде повышают скорость и качество интеграции мигрантов в городскую экономику. Особое внимание следует уделить молодёжи из сельских районов и женщинам – группам, вносящим ключевой вклад в современные миграционные потоки. Для снижения барьеров входа целесообразны «ваучеры мобильности» (гранты на переезд и аренду на первые месяцы), служебное жильё в секторах с кадровым дефицитом (образование, здравоохранение), а также корпоративные программы релокации при межрегиональном наборе.



Системе управления требуются более точные и своевременные данные. Усиление статистического наблюдения за внутренней мобильностью (сквозные регистры населения, согласованные определения «переезда», детализация по полу, возрасту, образованию и направлению «село–город/город–село») должно дополняться регулярными социологическими обследованиями домохозяйств и панельными опросами мигрантов. На этой основе целесообразно ввести набор индикаторов мониторинга: коэффициент межрегиональной мобильности (в год), индекс городской премии по заработной плате, чистое миграционное сальдо по каждому региону, показатели доступности жилья и времени маятниковой поездки, а также долю «переквалифицированных» мигрантов, трудоустроенных по новой специальности в течение 6–12 месяцев.

Связь с внешней трудовой миграцией требует интегрированной стратегии: расширение объёма и качества рабочих мест внутри страны и снижение институциональных издержек внутреннего переезда повышают вероятность того, что часть потенциальных внешних мигрантов останется в национальной экономике, а часть вернувшихся успешно реинтегрируется. Политика внутренних переселений (жилищные сертификаты, субсидии на relocation, налоговые и страховые стимулы для работодателей, нанимающих мигрантов из других регионов) должна быть согласована с программами реинтеграции возвращающихся из-за рубежа и региональными планами занятости.

Итогово межрегиональная мобильность в Узбекистане - устойчивый и экономически рациональный ответ домохозяйств на межрегиональные различия и институциональные условия. Задача государства - не подавлять, а направлять эти потоки, одновременно повышая равновесный уровень благосостояния. Приоритетами выступают: выравнивание возможностей развития территорий-доноров, укрепление инфраструктурной ёмкости агломераций, демаршрутизация и цифровизация процедур, инвестиции в навыки и механизмы снижения издержек переезда, а также создание полноценной системы мониторинга и оценки. При последовательной реализации этот пакет превращает мобильность населения из вынужденной стратегии выживания в инструмент роста человеческого капитала, повышения эффективности рынка труда и долгосрочно сбалансированного территориального развития страны.

#### Список использованной литературы

1. Указ Президента Республики Узбекистан от 28.01.2022 № УП-60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы» [Электронный ресурс]. URL: <https://lex.uz/ru/docs/5841077>
2. Указ Президента РУз № ПФ-5984 от 22.04.2020 «О мерах по реформированию порядка постоянной прописки и учета по месту пребывания» [Электронный ресурс]. URL: <https://lex.uz/uz/docs/-4796561>
3. Мирзиёев Ш. М. Послание Президента Республики Узбекистан Олий Мажлису (20.12.2022) [Электронный ресурс]. URL: <https://president.uz/ru/lists/view/5774>
4. Абдурахманов К. Х., Закирова Н. К. Анализ основных тенденций международной трудовой миграции в мире // Международная торговля и торговая политика. 2023. № 1(33). С. 51–64.
5. Абдуллаева М. С. Влияние миграционной политики на экономику развивающихся стран // National Economy: Improvement in the Strategy and Mechanisms for Its Development. 2024. URL: <https://inlibrary.uz/index.php/dev-national-economy/article/view/58683>
6. Бураншина Н. А., Смирных Л. И. Человеческий капитал мигрантов и конвергенция российских регионов по заработной плате // Вопросы экономики. 2018. № 12. С. 121–138. URL: <https://publications.hse.ru/pubs/share/direct/225214160.pdf>
7. Вакуленко Е. С. Мотивы внутренней миграции населения в России: что изменилось за последние годы? // Прикладная эконометрика. 2019. № 55. С. 113–138. URL: [https://pe.cemi.rssi.ru/pe\\_2019\\_55\\_113-138.pdf](https://pe.cemi.rssi.ru/pe_2019_55_113-138.pdf)
8. Мамадалиева Х. Х. Демографическое развитие и тенденции миграции населения Узбекистана // ДЕМИС. Демографические исследования. 2023. Т. 3, № 2. С. 78–91. DOI: 10.19181/demis.2023.3.2.6. URL: <https://www.demis-journal.ru/index.php/demis/article/view/9044>
9. Миграционная мобильность в России: оценки и данные // Демоскоп Weekly. 2010. № 445–446. URL: <https://www.demoscope.ru/weekly/2010/0445/analit01.php>
10. Национального комитета Республики Узбекистан по статистике
11. Central Bank of the Republic of Uzbekistan. Speech by the Chairman of the Central Bank T. A. Ishmetov at the expanded meeting of the Board of the Central Bank (18 February 2025). Tashkent: CBU, 2025. URL: [https://cbu.uz/en/press\\_center/reports/2171801/](https://cbu.uz/en/press_center/reports/2171801/)
12. CIA World Factbook. Uzbekistan - Urbanization (2023) // The World Factbook (CIA). 2023. URL: <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/uzbekistan/#people-and-society>
13. Eurofound. Labour mobility in the EU: Recent trends and policies. Dublin, 2014. URL: [https://a.storyblok.com/f/279033/615802d3c8/ef1456en1\\_0.pdf](https://a.storyblok.com/f/279033/615802d3c8/ef1456en1_0.pdf)
14. European Labour Authority (EURES). Report on Labour Shortages and Surpluses 2024 (updated 27 June 2025). URL: [https://www.ela.europa.eu/sites/default/files/2025-06/EURES\\_Report\\_on\\_labour\\_shortages\\_and\\_surpluses\\_2024.pdf](https://www.ela.europa.eu/sites/default/files/2025-06/EURES_Report_on_labour_shortages_and_surpluses_2024.pdf)
15. Harris J. R., Todaro M. P. Migration, Unemployment and Development: A Two-Sector Analysis // American Economic Review. 1970. Vol. 60, No. 1. P. 126–142. URL: <https://www.aeaweb.org/aer/top20/60.1.126-142.pdf>



16. International Labour Organization (ILO). ILO Global Estimates on International Migrant Workers: International migrants in the labour force. 4th ed. Geneva, 2024. 113 p.
17. International Organization for Migration (IOM). World Migration Report 2024. Geneva: IOM, 2024. URL: <https://publications.iom.int/books/world-migration-report-2024>
18. International Organization for Migration (IOM), Uzbekistan. Uzbekistan: Migration Situation Report (October–December 2024) [Electronic resource]. Tashkent: IOM, 2024. URL: <https://uzbekistan.iom.int/sites/g/files/tmzbd12566/files/documents/2025-03/uzbekistan-migration-situation-report-oct-dec-2024.pdf>
19. Lee E. S. A Theory of Migration // Demography. 1966. Vol. 3, No. 1. P. 47–57.
20. OECD. Public Governance Reviews: Uzbekistan - Towards a more modern, effective and strategic public administration. Paris: OECD Publishing, 2024. URL: [https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2024/11/oecd-public-governance-reviews-uzbekistan\\_65bf7710/2f36d8ec-en.pdf](https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2024/11/oecd-public-governance-reviews-uzbekistan_65bf7710/2f36d8ec-en.pdf)
21. Ravenstein E. G. The Laws of Migration // Journal of the Statistical Society of London. 1885. Vol. 48, No. 2. P. 167–235.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2025. № 10

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>