



TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI BOSH PROKURATURASI
HUZURIDAGI IQTISODIY JINOYATLARGA QARSHI
KURASHISH DEPARTAMENT

“RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA SUN’IY INTELLEKT” *ILMIY JURNALI*

**“RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA IQTISODIY
XAVFSIZLIKNI TA’MINLASH: MUAMMOLAR VA YECHIMLAR**

MAVZUSIDAGI RESPUBLIKA ILMIY-AMALIY ANJUMANI TO‘PLAMI

**FUQAROLAR PLASTIK KARTALARI KIBRXAVFSIZLIGINI TA’MINLASH
TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH” (MY CARD MOBIL ILOVASI)**

2026-YIL 25 - FEVRAL

1-MAXSUS SON



Toshkent – 2026

RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA SUN'IY INTELLEKT

Ilmiy elektron jurnal

*Elektron nashr. 760 sahifa.
2026-yil, fevral.*

Bosh muharrir:

Mo'minov Baxodir Boltaevich

Bosh muharrir o'rinbosari:

Nasimov Rashid

Muharrir:

Ulug'ova Baxtiniso Norpulatovna

Musahhih:

Ulug'ova Baxtiniso Norpulatovna

Dizayner:

Egamberdiyev Elyor

Tahrir hay'ati:

- | | |
|--|---------------------------------------|
| 1. Mo'minov Bahodir (hay'at raisi) | 12. Xamza Eshankulov (O'zbekiston) |
| 2. Rashid Nasimov (hay'at raisi o'rinbosari) | 13. Iles Xujayarov (O'zbekiston) |
| 3. Marat Raxmatullayev (O'zbekiston) | 14. Mexriddin Raximov (O'zbekiston) |
| 4. Muxammadjon Musaev (O'zbekiston) | 15. Murodjon Sultanov (O'zbekiston) |
| 5. O'tkir Xamdamov (O'zbekiston) | 16. Bekmurodov Ulug'bek (O'zbekiston) |
| 6. Ali Xikmet (AQSh) | 17. Alisher Qobilov (O'zbekiston) |
| 7. Dmitriy Rodionov (Rossiya) | 18. Iroda Abdullaeva (O'zbekiston) |
| 8. Dilnoza Muhammadieva (O'zbekiston) | 19. Burova Ekaterina (Rossiya) |
| 9. Gayrat Ishanxodjaev (O'zbekiston) | 20. Xodiyeva Gulmira (O'zbekiston) |
| 10. Nodir Rahimov (O'zbekiston) | 21. Sultonboyeva Munira (O'zbekiston) |
| 11. Akmal Abdusalomov (J. Koreya) | |

Jamoatchilik kengashi:

- | | |
|------------------------------------|--------------------------------------|
| 1. Gul Tokdemir (Turkiya) | 8. Olga Dzyabenko (Ispaniya) |
| 2. Umid Axmedov (Daniya) | 9. Stefani Estlund (Lyuksemburg) |
| 3. Marko Porta (Italiya) | 10. Sanjar Iskandarov (O'zbekiston) |
| 4. Xristo Beloev (Bolgariya) | 11. Aydos Sarsembayev (Qirg'iziston) |
| 5. Muxriddin Muhitdinov (J.Koreya) | 12. Svetomir Vasilev (Bolgariya) |
| 6. Boshtyan Brumen (Sloveniya) | 13. Pap Solt (Vengriya) |
| 7. Bibigul Koshoeva (Qirg'iziston) | |



MUNDARIJA

RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA MOLIYA SOHASINING INNOVATSION RIVOJLANISH XUSUSIYATLARI	7
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, Mamadyarovna Go'zal Norboyevna	
MOLIYAVIY INKLYUZIYA VOSITALARI ORQALI CHEKKA HUDUDLARDA IQTISODIY FAOLLIKNI OSHIRISH MEXANIZMLARI.....	13
Eshov Mansur Po'latovich	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI BOSH PROKURATURA HUZURIDAGI IQTISODIY JINOYATLARGA QARSHI KURASHISH DEPARTAMENTI FAOLIYATI VA UNING MAMLAKAT IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDAGI O'RNI	20
Babadjanov Atxam Axmadjanovich	
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ	26
Ахмедов Самандар Сайфуллоевич	
IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHDA BOJXONA XIZMATINING FISKAL FAOLIYATIGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI	32
Farxodov Farrux Furqatovich, Toshpo'lotova E'zoza Latifjonovna	
SOLIQ MA'MURCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI YASHIRIN IQTISODIYOT ULUSHINI QISQARTIRISH YO'LLARI	38
Mamatkulov Salimjon Raxmonkulovich	
IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHDA BOJXONA TO'LOVLARINI UNDIRISHNI RAQAMLASHTIRISHNING AYRIM MASALALARI	43
Pardayev To'liqin Nasirovich	
QARZ MUNOSABATLARINI RAQAMLASHTIRISH: IQTISODIY VA HUQUQIY MUNOSABATLARDAGI AHAMIYATI VA ISTIQBOLLARI	47
Quramboev Jamshid Rashid o'g'li	
EVALUATING THE EFFICIENCY OF COMMERCIAL BANKS IN UZBEKISTAN USING A MULTIPLE LINEAR REGRESSION MODEL.....	50
Rakhimberdiev Kuvonchbek Bakhtiyorovich	
TASHQI SAVDO OPERATSIYALARIDA DEBITOR QARZDORLIKLARNI BOSHQARISHNING RAQAMLI MODEL VA RISK- MONITORING TIZIMI	56
Tashmuxeimedov Dilmurod Mirabzalovich	
WAYS TO REDUCE THE RISK OF DIGITAL ATTACKS IN BANKING AND GOVERNMENT FINANCIAL SYSTEMS	62
M.N. Umarova	
MOLIYALASHTIRISH MANBALARINI DIVERSIFIKATSIYA QILISH KICHIK BIZNES IQTISODIY XAVFSIZLIGINI MUSTAHKAMLASH OMILI SIFATIDA	69
Abduxakimov Eldor Djaloliddinovich	
TADBIRKORLIK VA KICHIK BIZNESDA IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHNING NAZARIY MASALALARI.....	76
Aliyev Yashnarjon Egamberdiyevich	
MAHALLIY GILAM ISHLAB CHIQUVCHI KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA MARKETING STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH VA IQTISODIY XAVFSIZLIKDA TAHDIDLARNI KAMAYTIRISH YO'LLARI.....	81
Arziyeva Sevinch Shomurot qizi	
TASHQI SAVDODA XATARLARNI KAMAYTIRISHDA SAVDONI MOLIYALASHTIRISH VOSITALARIDAN FOYDALANISH	85
Babadjanov Shuhrat Atxamovich	
KORXONALAR IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHNING KONTSEPTUAL VA METODOLOGIK ASOSLARI.....	92
Jamoliddinov Jobirbek Bohodir o'g'li	
KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING MOLIYAVIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHNING METODOLOGIK JIHATLARI	97
Karimov Alibek Valiyevich	
KICHIK BIZNES KORXONALARIDA ISHLAB CHIQUVCHI KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA MARKETING TA'SIRINI BAHOLASH VA UNI BARTARAF ETISH MEXANIZMI.....	102
Каупназарова Gulshad Xojamuratovna	
КРИТЕРИЙ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В МАЛОМ БИЗНЕСЕ С ПОМОЩЬЮ SWOT-АНАЛИЗА.....	108
Набиев Бехзод Шавкатович	
TADBIRKORLIK VA KICHIK BIZNESNING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASH HAMDA QO'LLAB-QUVVATLASHNING ILMIY-AMALIY JIHATLARI.....	114
Tashmuxeimedova Yayra Atxamovna, Teshayev Sayimbek	
O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNESNI MOLIYALASHTIRISH ORQALI AHOLI BANDLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	120
Toxirova Mushtariybegim Yashnarjon qizi	
QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARIDA MOLIYAVIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASH STRATEGIYASI	124



Tursunov Bobir Ortikmirzayevich, Umarova Nargiza Xoldarovna

РАЗРАБОТКА ЭФФЕКТИВНОЙ СТРАТЕГИИ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЕКСТИЛЬНОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....134

Турсунов Бобир Ортикмирзаевич

KIMYO SANOAT KORXONALARI IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA’MINLASHDA MARKETING VOSITALARIDAN FOYDALANISH
SAMARADORLIGINI OSHIRISH141

Tursunxo‘jayev Sardor Jamoliddin o‘g‘li

MAMLUKAT QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARI MOLIVAVIY XAVFSIZLIGIGA TA’SIR ETUVCHI OMILLARNING
EKONOMETRIK TAHLILI147

Umarova Nargiza Xoldarovna

YENGIL SANOAT KORXONALARI IQTISODIY XAVFSIZLIGIGA TA’SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI.....154

Sadriddinova Nigora

RAQAMLI MOLIVAVIY INKLYUZIYA VOSITALARI ORQALI TUMANLAR O’RTASIDAGI IJTIMOYIY FARQNI KAMAYTIRISH MODELI....
162

Xakimov Ziyodulla Ahmadovich, Tursunov Bobir Ortikmirzayevich, Adashaliyev Baxtiyorjon Valisher o‘g‘li

O’ZBEKISTONDA YASHIRIN IQTISODIYOT KO’LAMINI QISQARTIRISHDA RAQAMLI IQTISODIYOTNING O’RNI.....170

Jaloliddinov Anvar Jaloliddin o‘g‘li

YASHIRIN IQTISODIYOT KO’LAMINI QISQARTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH: O’ZBEKISTON
BOJXONA ORGANLARI TAJRIBASI176

Makkmov Z.X., Soatov S.S.

RAQAMLI PLATFORMALAR ORQALI XALQARO SAVDODA IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA’MINLASH MUAMMOLARI VA ULARNI
BARTARAF ETISH MEKANIZMLARI.....182

Muxtorov Boburmizro Bahodir o‘g‘li

RAQAMLI TO’LOV TIZIMLARI VA ELEKTRON HISOB-KITOBLARNING YASHIRIN IQTISODIYOT ULUSHINI KAMAYTIRISH
MEKANIZMLARI.....188

Norsafarov Bunyodshoh Muhiddinzoda

PROSPECTIVE INDICATORS FOR MANAGING THE LEGALIZATION OF THE INFORMAL SECTOR AND INFORMAL EMPLOYMENT
IN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN192

Qoraboyev Nuriddin Pardaboy o‘g‘li

YASHIRIN IQTISODIYOT KO’LAMINI QISQARTIRISHDA TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN AHOLIGA KO’RSATILAYOTGAN BANK
XIZMATLARINI TAKOMILLASHTIRISHNING RAQAMLI YO’NALISHLARI.....196

To‘patillayeva Gulnoza Sirojiddin qizi

BIG DATA TEXNOLOGIYALARI YORDAMIDA SOLIQ RISKLARINI ANIQLASH VA YASHIRIN IQTISODIYOTNI QISQARTIRISH
IMKONIYATLARI.....201

Yakubova Nargiza Tursunbayevna, Maxmudov Jasurbek Ulug‘bek o‘g‘li

SOLIQLAR YOKI BOSHQA MAJBURIY TO’LOVLARNI TO’LASHDAN BO’YIN TOVLASH JINOYATI VA UNING MAMLUKAT
IQTISODIY XAVFSIZLIGIGA TA’SIRI.....208

Axmedov Zafar Bozorboyevich

DAVLATLARNING IQTISODIY JINOYATCHILIKKA QARSHI KURASHDAGI XALQARO HAMKORLIGI: XALQARO TASHKILOTLAR,
FATF STANDARTLARI VA AMALIY MEKANIZMLAR.....213

Tashmuxamedova Yayra Atxamovna

IQTISODIY JINOYATLARNI ANIQLASH VA ULARGA QARSHI KURASHISHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYALARNING O’RNI..221

Faxridinov Zafarjon Faxridin o‘g‘li, Tursunov Bobir Ortikmirzayevich, Tashmuxamedova Yayra Atxamovna

RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA AHOLINING MOLIVAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISH IMKONIYATLARI226

Azlarova Mushtariybegim Abror qizi

RAQAMLI TO’LOV TIZIMLARI XAVFSIZLIGINI TA’MINLASHDA DAVALAT INSTITUTSIONAL MEKANIZMLARINING ROLI.....232

Kurbonbekova Mohichehra Turobjonovna, Azlarova Aziza Axrorovna

MOLIVAVIY SAVODXONLIK TUSHUNCHASI VA UNING IQTISODIY RIVOJLANISHDAGI O’RNI.....238

Maxmudova Muxlisa Qodirjon qizi, Sattorova Nasiba G‘anijon qizi

AHOLI MOLIVAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISH BO’YICHA XORIJIY ILMIY YONDASHUVLAR
TAHLILI244

Kurbonbekova Mohichehra Turobjonovna, Muzaffarova Dilbar Mamlatif qizi

MAHALLIY OLIMLAR TADQIQOTLARIDA MOLIVAVIY SAVODXONLIK VA BANK XIZMATLARI MASALALARI251

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, Maxmudova Muxlisa Qodirjon qizi

BANK PLASTIK KARTALARI VA SHAXSIY HISOB RAQAMLARINI NAZORAT QILISH TIZIMINING
NAZARIY ASOSLARI.....258

Azlarova Aziza Axrorovna, Sattorova Nasiba G‘anijon qizi

AUTENTIFIKATSIYA SXEMALARINI TAHLIL QILISH VA ULARNING AFZALLIKLARI HAMDA KAMCHILIKLARI.....265

Ahmedova Nilufar Shukratovna, Kurbonbekova Mohichehra Turobjonovna



PLASTIK KARTALAR XAVFSIZLIGIGA TA'SIR KO'RSATUVCHI MAVJUD KIBRXAVFSIZLIK TAHDIDLARI TAHLILI	272
Kuziyeva Nargiza Ramazanovna, Maxmudova Muxlisa Qodirjon qizi ILG'OR XORIJIY MAMLAKATLARDA PLASTIK KARTALAR VA RAQAMLI TO'LOVLAR XAVFSIZLIGINI TA'MINLASH TAJRIBALARI: FINTECH PLATFORMALARINING QIYOSIY TAHLILI VA MYCARD MOBIL ILOVASINI TAKOMILLASHTIRISH BO'YICHA TAVSIYALAR	278
Kurbonbekova Mohichehra Turobjonovna, Mashrapova Sabina Turobjonovna AHOLI MOLIVAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISHDA IJTIMOY TARMOQLARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEZONLARI VA INDIKATORLARI	285
Eshpulatova Muazzam Barnoyevna AHOLINING MOLIVAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISH MUAMMOLARI	292
Eshpulatova Muazzam Barnoyevna МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ	298
Назарова Гулчебра Нурмухамбетовна ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ УЗБЕКИСТАНА.....	305
Назарова Гулчебра Нурмухамбетовна MOLIVAVIY INKLIZIYADA KIBRXAVFSIZLIKNING O'RNI VA UNING BARQAROR IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI: BANK MOBIL ILOVALARI MISOLIDA.....	313
Saydamatova Muxlisabonu Rasuljon qizi MOLIVAVIY XIZMATLARDAN FOYDALANISHDA SOLIQ SAVODXONLIGINING O'RNI	318
Irgashev Anvar Farxodovich RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA ALTERNATIV KREDIT SKORING TIZIMLARINING AHAMIYATI	322
Lazizbek Ravshanov Baxtiyor o'g'li THE ECONOMIC ESSENCE OF LABOR AND ITS INTERPRETATION IN THE CONTEXT OF INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS	325
Nomozov Ilhomjon Ziyadullah ugli O'ZBEKISTON KORXONALARIDA BIZNES JARAYONLARINI MODELLASHTIRISH AMALIYOTINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI	328
Qarshiyeva Moxinur Olim qizi THE ROLE OF RITUALS IN ATTRACTING TOURISTS.....	331
Freshta Qayoumi O'ZBEKISTONDA REKREATIONS TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY-AMALIY O'ZIGA XOS JIHATLARI	333
Po'latova Mavluda Sanjar qizi O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA TARMOQLAR KESIMIDA INVESTITSIYA SAMARADORLIGINI BAHOLASH	336
Otajonova Charosxon Polvonquli qizi MOLIVAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARIDAN O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI AMALIYOTIDA FOYDALANISH IMKONIYATLARI VA RIVOJLANISH MUAMMOLARI	340
Valijonov X.A. IQTISODIYOTNI MODERNIZATSIIYALASH SHAROITIDA KICHIK SANOAT ZONALARIDAGI KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGI MASALALARI	344
Shodmonqulov Kamoliddin Murodillayevich KIMYO SANOATI KORXONALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGI VA UNI OSHIRISHNING MAKRO DARAJADAGI TAHLILI.....	347
Suyarov Shahzod Salim o'g'li INVESTITSIYON MUHITNI SAMARALI BOSHQARISHDA INNOVATSION OMIL TA'SIRCHANLIGINI OSHIRISH IMKONIYATLARI.....	350
To'rayev Jasurali To'rayevich SOG'LIQNI SAQLASH TIZIMINI RAQAMLI TRANSFORMATSIYA QILISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING IQTISODIY MEKANIZMI: DH-ROI-EM MODEL ASOSIDA.....	353
Omonov Olim Murodullaevich РИСКИ ЛИКВИДНОСТИ ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ТРАНСГРАНИЧНЫХ ДЕНЕЖНЫХ ПЕРЕВОДОВ.....	355



Садыков Азиз Миршарапович	
THE ROLE OF TECHNOLOGY IN RESTAURANTS AND ENHANCING OFFERINGS FOR TOURISTS.....	358
Freshta Qayoumi	
INVESTITSIYA FAOLLIIGI MINTAQAVIY IQTISODIY XAVFSIZLIK OMILI SIFATIDA	360
Islamov Anvar Ashirqulovi	
ASSESSING DIGITAL MATURITY IN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS: AN INTEGRATED FRAMEWORK APPROACH	363
Berdiyev Temurbek Makhmudullo ugli	
SANOAT TARMOG'INI IQTISODIY RIVOJLANTIRISH VA UNDAN SAMARALI FOYDALANISHNING NAZARIY ASOSLARI	363
Ne'matov Shoxruxbek Ma'murjon o'g'li	
CHANGES IN TEXTILE INDUSTRY OUTPUT AND THE FACTORS INFLUENCING IT	367
Xushvaqto'v Shuhrat Abduraufovich	
TIJORAT BANKLARI MOLIYAVIY HISOBOTI AUDITINING NAZARIYMETODOLOGIK ASOSLARI	371
Ibragimov Nodirbek Baxodir o'g'li	
O'ZBEKISTONDA TIJORAT BANKLARI AUDITINING HUQUQIY-ME'YORIY ASOSLARI VA HOZIRGI HOLATI	373
Ibragimov Nodirbek Baxodir o'g'li	
KAM XARAJATLI TASHUVCHILAR MODELINING MOHIYATI	376
Suyunov Alisher	
O'ZBEKISTONDA EKOLOGIK MEHMONXONALAR FAOLIYATINING SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA HORIIYIY TAJRIBANI QO'LLANILISHI	379
Abidova Dilfuza Igamberdievna	
ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ТУРИЗМЕ КАК ФАКТОР ТРАНСФОРМАЦИИ СПРОСА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	382
Абидова Дилфуза Игамбердиевна	
YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA TIJORAT BANKLARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI BAHOLASH	385
M. M. Abdurahmanova	
ERKIN IQTISODIY ZONA ISHTIROKCHILARIGA BERILGAN SOLIQ IMTIYOZLARI	389
Davlayev G'olib Ashurovich	
KIMYO SANOATI KORXONALARIDA YASHIL TRANSFORMATSIYA VA RAQOBATBARDOSHLIKNI OSHIRISHNING ILMIY-AMALIY JIHATLARI	392
Xaydarova Kamola Axinjanovna	
ERKIN IQTISODIY ZONALARDA FAOLIYAT YURITUVCHI TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI ZAMONAVIY INFRATUZILMA BILAN TA'MINLASHNING HUQUQIY VA IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	395
Davlayev G'olib Ashurovich	
O'ZBEKISTONDA QURILISH SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI VA INSTITUTSIONAL ISLOHOTLAR	398
Asadova Maftuna Sa'dullayevna	
YASHIL IQTISODIYOTNI MOLIYALASHTIRISH ORQALI IQTISODIYOT SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI	401
Xolikov S.X.	
YASHIL IQTISODIYOTNI MOLIYALASHTIRISH ORQALI IQTISODIYOT SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI	404
S.X. Xolikov	
DAROMADLAR VA XARAJATLARNI BOSHQARISH KONSEPSIYALARI VA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR	408
Aymuxammedova Amina Kakajanovna	
QISHLOQ XO'JALIGI AGROTEKNOLOGIYALARINI MOLIYALASHTIRISH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH	411
Jolibekov Vladimir Baxtiyarovich	
TOWARDS A GREEN ECONOMY IN UZBEKISTAN: REGIONAL DEVELOPMENT AND ENVIRONMENTAL CHALLENGES	413
Khakimdjanova Surayyo Khabibullayevna	
TOWARD RESPONSIBLE HYDROCARBON DEVELOPMENT: SUSTAINABILITY AND ENVIRONMENTAL ACCOUNTABILITY	417
Kudratkhodjaeva Ziyoda Kamol kizi	



MINTAQAVIY IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHNING INSTITUTIONAL MEKANIZMLARI	420
Islamov Anvar Ashirqulovich O'ZBEKISTON SANOAT TARMOG'INING HOZIRGI HOLATI VA IQTISODIY KO'RSATKICHLARI DINAMIKASI.....	423
Ne'matov Shoxruxbek Ma'murjon o'g'li TIJORAT BANKLARINING ONLAYN XIZMATLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING XALQARO TAJRIBASI	427
Jumaniyozova M. Y. HAVO TRANSPORTIDA YUK TASHISH BOZORIDA KICHIK TADBIRKORLIKNING TASHKILIY-HUQUQIY SHAKLLARI: GSA/ GSSA AGENTLIK HAMDA EKSPEDITORLIK MODELLARI TAHLILI	430
Anvarova Dilfuza Abdusattor qizi RAQAMLI PLATFORMALAR VA IJTIMOY MEDIA TARMOQLARINING TURIZM SOHASIDA ISTE'MOLCHI XATTIHARAKATLARIGA TA'SIR MEKANIZMLARI	435
Jumayev Bobomurod Nurmaxmat o'g'li O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA ELEKTRON XIZMATLARNING ISTIQBOLLARI VA TAHLILI	438
Otaboyev Nodirbek Oybek o'g'li QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARIDA EKOLOGIK AKTIVLAR VA INVESTITSİYALAR HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH	441
Mirzaev Komiljon Abdullajonovich BIOLOGIK AKTIVLARNI HAQQONIY QIYMATDA BAHOLASHNING KO'P OMILLI MODEL VA ULARNI BUXGALTERIYA HISOBIDA AKS ETTIRISH MASALALARI	444
Axmetova S. S. YASHIRIN IQTISODIYOTNING VUJUDGA KELISH OMILLARI VA SABABLARINING NAZARIY ASOSLARI	448
Raxmonov Azizjon Sadullayevich BOJXONA IMTIYOZLARI SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING USLUBIY YONDASHUVLARIVA XALQARO TAJRIBASI.....	455
Latipov Jahongir Shavkatovich QURILISH SANOATI KORXONALARIDA IQTISODIY SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARINING TARKIBI VA ULARGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI	459
Asadova Maftuna Sa'dullayevna MARKAZIY OSIYO MAMLAKATLARI IQTISODIY TIZIMLARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANING DINAMIKASI VA USTUVOR YO'NALISHLARI	463
Karimov Odiljon Boqiyevich SOLIQ NAZORATINI TRANSFORMATSIYA QILISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI.....	466
Donaboyev Dostonbek Xusan o'g'li QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARIDA BOSHQARUV TIZIMINI MODERNIZATSIYA QILISHNING STRATEGIK TENDENSIYALARI	468
Kutbitdinova Moxigul Inoyatovna TIJORAT BANKLARIDA DEPOZIT SIYOSATINI SHAKLLANTIRISHNING KONSEPTUAL YONDASHUVLARI	471
Abduganiyev Shoxruxbek Shavkatbek o'g'li RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA XUSUSIY TIBBIYOT TASHKILOTLARIDA XARAJATLAR BUXGALTERIYA HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH VA IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASH	476
Primkulova Zilola Abrorovna RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA TIBBIY XIZMATLAR XARAJATLARINING BUXGALTERIYA HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH VA IQTISODIY XAVFSIZLIKNI MUSTAHKAMLASH.....	480
Shamsikulova Moxina bonu Furkatovna MIGRATSIYA JARAYONLARINI BOSHQARISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH.....	483
Yoqubjon Toxirov FORSAYT TEXNOLOGIYASI ORQALI TA'LIM MUASSASASI RAHBAR XODIMLARINING MA'NAVIY QIYOFASINI SHAKLLANTIRISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	487



Nuriyeva Umida Buribayevna

PROJECT-BASED ORGANIZATIONS UCHUN KOMPETENSIYAGA ASOSLANGAN
KADRLAR SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISH491

Qarshiboyev Jasur Fazliddin o‘g‘li

SUG‘URTA SHARTNOMASINING HAYOTIY SIKLI BO‘YICHA XARAJATLARNI
GURUHLASH MASALALARI494

Murodov Habibullo Qodir o‘g‘li

TIJORAT BANKLARI RESURLARI TARKIBIDA AHOLI OMONATLARI
ULUSHINI OSHIRISH ISTIQBOLLARI498

Melikov Otabek Maxmadaminovich

“MUVAFFAQIYATLI HARAKATLAR” (SUCCESSFUL EFFORTS) USULI ASOSIDA
GEOLOGIYAQIDIRUV XARAJATLARINI KAPITALLASHTIRISH
MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH500

Rizayev Nurbek Qodirovich

Izbasarov Bahodir Ergashevich

BIZNESDA RISKLARNI BOSHQARISHNING NAZARIY ASOSLARI.....504

Abdukirimova Muslima Abduaziz qizi

AHOLINI IJTIMOIIY HIMOYA QILISH IJTIMOIIY INSTITUTINING
MOHIYATI, ROLI VA AHAMIYATI507

Abdullayeva Sayyora Aleksandrovna

MAXSUS IQTISODIY VA SANOAT ZONALARIDA KO‘P TARMOQLI KORXONALAR
FAOLIYATINI BOSHQARISHDA ILG‘OR XORIJIY TAJRIBALAR
VA MODELLARDAN FOYDALANISH510

Xusanova Malohat Mingnorovna

XIZMATLAR SOHASIDA INNOVATSION FAOLIYATNING NAZARIY
MODELI VA ILMIY YONDASHUVLARI.....513

Abikayumov Bekzod Turdiniyozovich

TEMIR YO‘L TRANSPORTIDA BOJXONA NAZORATI VA RASMIYLASHTIRUVINI
RAQAMLASHTIRISH: ERISHILGAN NATIJALAR, STATISTIK TAHLIL VA
USTUVOR YO‘NALISHLAR517

Berdiyev Abbas

THE RELATIONSHIP BETWEEN HUMAN RESOURCE MANAGEMENT
PRACTICES AND ACADEMIC STAFF WORK EFFICIENCY522

Sultonboyeva Munira Bahodirovna

Sultanova Kamila Muktorali kizi

FEATURES OF INVESTMENT BEHAVIOUR IN THE CONTEXT
OF FINTECH DEVELOPMENT527

Karimova Nurjakhon Olim kizi

RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONIDA TADBIRKORLIK FAOLIYATI
SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA INNOVATSIYALARNING ROLI.....532

Amirov Otabek Xudoyberdi o‘g‘li

TEMIR YO‘L TRANSPORTINING SAMARALI RIVOJLANISHINI TA’MINLASH
BO‘YICHA XORIJIY TAJRIBA.....535

Mannonov Shoxruhmirza Abdurashid o‘g‘li

AXBOROT-KOMMUNIKATSIYA TEXNOLOGIYALARI SOHASI MOLIVAVIY NATIJALAR
AUDITIDA RAQAMLI VOSITALAR VA IQTISODIY-MATEMATIK MODELLASHTIRISH.....539

Bekchanov Faxriddin Atabekovich

МОДЕРНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЭКСПОРТНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА.....543

Караматдинова Айсауле Парахатовна

MINTAQALARDA GENERATIV SUN‘IY INTELLEKT INFRATUZILMASINI
RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MEXANIZMLARI.....546

Saidov Jaloladdin Allaberganovich

KICHIK BIZNES SUBYEKTLARIDA INTERNETMARKETING
TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISHNI TAKOMILLASHTIRISH550

Pirmatov Oybek Shovkat o‘g‘li

KORXONALARNING INVESTITSION LOYIHALARNI MOLIVALASHTIRISH
MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH554

Almanov Xurshid Ismoilovich



SANOAT KORXONALARI SAMARADORLIGINI OSHIRISHNI EKONOMETRIK MODELASHTIRISH	557
Choriyev Tolib A'zamovich	
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЛАТФОРМ НА ПОВЕДЕНЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ИНВЕСТИТОРОВ ФОНДОВОГО РЫНКА	563
Каримова Нуржахон Олим кизи	
HUDUDLARNING INVESTITION JOZIBADORLIGINI OSHIRISH ORQALI MINTAQAVIY RIVOJLANISHNI QO'LLABQUVVATLASHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH.....	568
Ismoilov Azizbek Rustamjon o'g'li	
YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA O'ZBEKISTON SANOATINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MEKANIZMLARI.....	572
Isoqova Aziza Alisher qizi	
O'ZBEKISTONDA TIBBIY TA'LIMNI RAQAMLASHTIRISHDA INSON KAPITALINI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI	576
Nazarov Baxrom Mustafayevich	
YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA O'ZBEKISTON SANOATINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MEKANIZMLARI.....	579
Isoqova Aziza Alisher qizi	
KAPITAL BOZORI ORQALI TIJORAT BANKLARI RESURS BAZASINI KENGAYTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI	582
Otabek Oltiboyev	
EKSPORT FAOLIYATIDA VALYUTA NAZORATINI TAKOMILLASHTIRISH: KONSIGNATIYA, DEBITOR QARZDORLIK VA RAQAMLASHTIRISH.....	585
Israilov Avazbek Rustam o'g'li	
НОВЫЙ ЭТАП ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ РЕФОРМЫ И ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКА КАПИТАЛА.....	589
Камола Назарова	
XALQARO UNIVERSITET MENEJMENTIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA MA'LUMOTLARGA ASOSLANGAN BOSHQARUV.....	593
Tursunmuratov Sherzod Turdimuratovich	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA TO'QIMACHILIK SANOATIDA RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISH VA IQTISODIY RISKLARNI BOSHQARISH.....	595
Nurullayeva Mexribon Muratovna	
OLIV TA'LIM TASHKILOTLARINING MILLIY VA XALQARO REYTING INDIKATORLARI MUVOFIQLIGI: BOSHQARUV TAHLILI.....	598
Mamajonova Muxlisaxon Muzaffar qizi	
ФИНАНСОВАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ ТЕКСТИЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ КАК УСЛОВИЕ ДОСТУПА К БАНКОВСКОМУ КРЕДИТОВАНИЮ.....	603
Дадабоева Муштари Хамидиллаевна	
O'ZBEKISTONDA AYOLLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISH: MAVJUD HOLAT, MUAMMOLAR VA TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI.....	606
Saidakbarova Ziyoda Doniyor qizi	
TOMORQA XO'JALIGI FAOLIYATIDAN KELADIGAN DAROMADLARNI IQTISODIY PROGNOZLASH.....	611
Ulugbek Nurullaev	
AGROKLASTERLARNING YER RESURLARI VA ULARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGI.....	617
Berdiyev Abdumalik Hakimovich	
QISHLOQ XO'JALIGIDA RESURS SALOHİYATINI SHAKLLANTIRISH VA UNDAN OPTIMAL FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING ILG'OR XORIJIY TAJRIBALARI	622
Shixiyev Raxim Muxammedovich	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA ASALARICHILIK TARMOG'INI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING INNOVATION YO'NALISHLARI.....	627
Farmanov Jonibek Ziyadullaevich	
ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ИННОВАЦИЙ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ УЗБЕКИСТАНА.....	631
Шомуродов Равшан Турсункулович	
Йўлдошходжаев Сарвар Бахромхожаевич	



MINTAQAVIY INTEGRATSIYA JARAYONLARI: YEVROOSIYO IQTISODIY ITTIFOQI (YEOII) IQTISODIY BARQARORLIGI VA O'ZBEKISTON TASHQI IQTISODIY MANFAATLARI MUTANOSIBLIGI	635
Arzikulov Muhammad Ali Toshpulatova Laylo INVESTITSION FAOLLIKNI OSHIRISHDA MOLIYA-KREDIT DASTAKLARI VA VOSITALARINING O'RNI	639
I. Madaminov YER BOZORI INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	643
Ubaydov Mirshod Ismailovich RAQAMLI INFRATUZILMADA SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA KONTENT TAQSIMLASH TIZIMLARINI BOSHQARISHNING IQTISODIY MEXANIZMLARI	647
Xujamatova Shaxlo Abdusalom qizi HUDUDLARNING INVESTITSIONINNOVATSION RIVOJLANISH DARAJASINI KO'P O'LCHOVLI TAKSONOMIK BAHOLASH USLUBIYOTI	652
Xatamova Manzura Ochildiyevna SOLIQ NIZOLARINI HAL ETISHDA MUQOBIL NIZOLARNI BARTARAF ETISH USULLARINING IQTISODIY AHAMIYATI.....	659
Solihova Xumora Xasan qizi AHOLI DAROMADLARINING IQTISODIY MAZMUNIGA BO'LGAN QARASHLAR EVOLYUTSIYASI.....	663
Abidova Shahnoza Abduvaliyevna QISHLOQ XO'JALIGIGA JALB QILINAYOTGAN INVESTITSİYALARNI KOBBI-DUGLAS MODELI ORQALI TAHLIL QILISHDA COCHRANE-ORCUTT PROTSEDURASINI QO'LLASH.....	667
Badalov Jamshid Jamolovich RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KORXONALAR ELEKTRON SAVDOSINI BOSHQARISHDA AXBOROT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....	672
Tuychiyev Shavkatjon Shokirali o'g'li MOLIYAVIY BARQARORLIK VA FUNKSIONAL SAMARADORLIK UZILISHI	676
Kurambayev Alisher Saburbayevich TEMIR YO'L TRANSPORTIDA "UNBUNDLING" SHAROITIDA INFRASTRUKTURADAN FOYDALANISH TARIFLARINI SHAKLLANTIRISHNING IQTISODIYMETODOLOGIK VA NAZARIY ASOSLARI	679
Samandarov Doniyorbek Odilbekovich Rizakulov Sherzod Shermuratovich TASHABBUSLI BUDJET MEXANIZMI ORQALI HUDUDIY INFRATUZILMA LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH	684
Mirzayev Xursanmurod Egamberdiyevich TEMIR YO'L YO'LOVCHI TASHISH IQTISODIY SAMARADORLIGINING NAZARIY ASOSI.....	687
Eshboyev Ulug'bek Farxodovich EFFECT OF MANDATORY IFRS ADOPTION ON EQUITY GROWTH OF UZBEK PUBLIC INTEREST ENTITIES (PIEs)	691
Mokhirjon Shavkatov Omon ugli TO'QIMACHILIK SANOATIDA EKSPORT SALOHİYATINI BELGILOVCHI OMILLAR.....	694
Nurullayeva Mexribon Muratovna KREDIT SKORING TIZIMLARIDA SUN'IY INTELLEKT VA MASHINAVIY O'QITISH TEXNOLOGIYALARINI QO'LLASHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI.....	698
Nabiyeva Feruza Odilovna INKLYUZIV RAQAMLI TA'LIM PLATFORMASI SAMARADORLIGINI EKSPERT BAHOLASH VA GEOMETRIK INTEGRAL INDEKS ASOSIDA TAHLIL QILISH.....	702
Xolmonov Shodiyor Karshiboyevich RIVOJLANGAN VA RIVOJLANAYOTGAN MAMLUKATLARDA YASHIRIN IQTISODIYOTNI BAHOLASH METODLARINING QIYOSIY TAHLILI	704
Afenov Nursulton Nugmatillayevich OZIQ-OVQAT LOGISTIKASIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH	708
Mavlanov Sobirjon Pardabayevich CHAKANA BANK XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISH YO'NALISHLARI:	



UY XO'JALIKLARINI KREDITLASH MISOLIDA	710
Axmedov Sardorbek Abdurkarim o'g'li	
INKLYUZIV TA'LIM RESURLARINING HUDUDYI DISPERSIYASI: MAKTAB MENEJMENTINI KLASSTERLASH ZARURATINING EMPIRIK ASOSLARI	714
Rajapova Guldona Usman qizi	
ASSESSING ENTERPRISE DIGITAL MATURITY AND IMPROVING THE MECHANISMS FOR STRENGTHENING COMPETITIVENESS	716
Kungratov Ilmurod Kuzibay ugli	
QAYTA ISHLASH SANOATI KORXONALARIGA TATBIQ ETILGAN YANGI ILMIY TADQIQOTLARNING TAHLILI.....	720
Yusufova Laylo G'ayrat qizi	
O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA SANOAT ISHLAB CHIQRISHINING O'SISH TENDENSIYALARI VA UNING IQTISODIY RIVOJLANISHDAGI AHAMIYATI	725
Babadjanova Nozima Abdullayevna	
Madraximova Gulasal Ro'zimboy qizi	
O'ZBEKISTONDA KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISH VA AHOLI FAROVONLIGINI MUSTAHKAMLASHDA OILAVIY TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH YO'NALISHIDAGI DAVLAT DASTURLARINING TUTGAN O'RNI.....	727
Shodiyev Shuhrat Sunnat o'g'li	
XODIMLARNI RAG'BATLANTIRISH TIZIMINI MA'LUMOTLARGA ASOSLANGAN YONDASHUV ORQALI TAKOMILLASHTIRISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI.....	733
Masharipov Jasur Rozmedovich	
ONLAYN SHARHLARNING TURISTLARNING MEHMONXONA TANLOVIGA TA'SIRI VA RAQAMLI REPUTATSIYANI BOSHQARISH IMKONIYATLARI	735
Abdulazizova Xushnoza Nayabovna	
TADBIRKORLIKNI DAVLAT TOMONIDAN MOLIVAVIY QO'LLAB-QUVVATLASH AMALIYOTI.....	738
Sh. Bayramova	
TO'QIMACHILIK KORXONALARINING SI-INTEGRATSIYA DARAJASINI BAHOLOVCHI AI-TII KOMPOZIT INDEKSI	741
Madrahimova Onajon Javlon qizi	
SOLIQ STAVKALARINI PASAYTIRISH VA SOLIQ MA'MURCHILIGINI RAQAMLASHTIRISHNING NATIJALARI.....	743
Ashirbayev Odilbek Aminbayevich	
ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И АНАЛИЗ СИСТЕМЫ СТРАХОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КУЛЬТУР В КАРАКАЛПАКСТАНЕ.....	746
Нуруллаева Гулнара Коптлеуовна	
RAQAMLI BANK XIZMATLARINING TIJORAT BANKLARI LIKVIDLIGIGA TA'SIRI	749
Nazirov Ibrohimjon Sodiqjon o'g'li	
SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKLARINI BAHOLASH VA PROGNOZLASH MEKANIZMLARINI JORIY QILISH	752
Qurbonov Ilhom Jumaqulovich	
COMPARATIVE ANALYSIS OF THE CONCEPT OF LABOUR IN ENGLISH AND UZBEK PROVERBS	760
Khakimboeva Muslima Ilkhomjon qizi	
SANOAT KORXONALARIDA CHIQINDILARNI QAYTA ISHLASH ASOSIDA SAMARADORLIKNI OSHIRISH ISTIQBOLLARI.....	765
Axmedov Sheramat Umurxojayevich	
TIJORAT BANKLARIDA RAQAMLI MOLIVAVIY TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI	769
Parpiyeva Ra'no Abdurasulovna	
FERTIL YOSHDAGI AYOLLAR SALOMATLIGINI BOSHQARISHNING JAHON TAJIRIBASI VA O'ZBEKISTON UCHUN ISTIQBOLLAR	772
Kayumova Otiqaxon Odiljon qizi	
HUDUDLARARO RIVOJLANISH NOMUTANOSIBLIGINI QISQARTIRISHDA KAPITAL QO'YILMALAR SAMARADORLIGINI HUDUDYI MEZONLAR ASOSIDA BAHOLASH.....	775
Ismailov Azizbek Ruzimaxmatovich	
QURILISH MATERIALLARI SANOATIDA INNOVATSION BOSHQARUV MODELLARINI	



MILLIY SHAROITGA MOSLASHTIRISH YO’NALISHLARI.....	780
Fayzullayev Jonibek Mambetsaliy o’g’li	
GLOBAL SHAROITDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA TRENINGLAR ORQALI GIDLARNING MADANIY-KOMMUNIKATSIYAVIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH ISTIQBOLLARI	784
Xudayberganov D.T.	
Otabayeva S.M.	
MAKROIQTISODIY BARQARORLIKNING MEZONLARI VA ULARGA TA’SIR ETUVCHI DAVLAT MOLIYA SIYOSATINING O’ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....	787
Sayfitdinov Xasanboy Dilshodovich	
IQTISODIY YO’NALISHLARDA MASOFAVIY TA’LIMNI IKKI DARAJALI DIAGNOSTIKA QILISH: TIZIM KO’RSATKICHLARI VA TALABALAR TAYYORGARLIGI.....	791
Hakimova Mushtariybonu Hamid qizi	
DEBITORLIK QARZLARINING REAL QIYMATINI BAHOLASH ASOSIDA FERMER XO’JALIKLARIDA TO’LOV INTIZOMINI MUSTAHKAMLASH	797
Rashidov Baxadir Yusupovich	
UMUMIY O’RTA TA’LIM TIZIMINI MOLIYALASHTIRISH MASALALARI	800
Tulyaganov Olim Rustamovich	
ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО БИЗНЕСА	804
Тониянц Андроник Георгиевич	
LOGISTIKA TARMOQLARIDA RAQAMLASHTIRISH JARAYONLARINING HUDUDLAR KESIMIDAGI STATISTIK TAHLILI	807
Kucharova Shaxlo Sobir qizi	
ZAMONAVIY MOLIYAVIY MONITORING TEXNOLOGIYALARI VA ULARNING BANK XAVFSIZLIGIDAGI O’RNI.....	812
Abdiyev Shaxboz Sayitmurodovich	
SURXONDARYO VILOYATIDA TRANSPORT XIZMATLARI HAJMIGA TA’SIR ETUVCHI OMILLARNI EKONOMETRIK BAHOLASH	817
Aymatov Sirojiddin To’raqul o’g’li	
MILLIY IQTISODIYOTNI RAQAMLASHTIRISH SHAROITIDA BIZNES MODELLARNING O’RNI.....	822
Jo’rayev J.B.	
YEVROPADA SUG’URTALASHNING HUQUQIY ASOSLARI: PEICL TAMOYILLARI VA SUG’URTA SHARTNOMALARINI HUQUQIY TARTIBGA SOLISH MEKANIZMLARI.....	825
Mirzoyev Sayfullo Fayzulloyevich	
O’ZBEKISTONDA KREDIT RISKLARINI SUG’URTALASHNING HUQUQIY ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH	829
Xo’jamov Mirsodiq Abdullayevich	
ФОРМИРОВАНИЕ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ МЕДИЦИНСКИХ УЧРЕЖДЕНИЙ УЗБЕКИСТАНА	832
Ходжаева Шахзодагон Дилшодхужаевна	
МОДЕЛЬ АВВММ КАК ОСНОВА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МАРКЕТИНГОВОГО МЕХАНИЗМА ПРИВЛЕЧЕНИЯ АБИТУРИЕНТОВ.....	835
Умаров Шухрат Баходир угли	
O’ZBEKISTON TO’QIMACHILIK SANOATIDA INNOVATSION FAOLIYAT NATIJADORLIGINI TARKIBIY SILJISHLAR VA ZANJIRLI ALMASHTIRISH USULI ASOSIDA OMILLI TAHLIL QILISH	838
Abdurahmanova Feruza Nusratovna	
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ	841
Худаярова Мехрангиз Мурадовна	
REAL VAQT REJIMIDA MA’LUMOTLARNI YIG’ISH TIZIMLARINING KORXONA IQTISODIY KO’RSATKICHLARIGA TA’SIRI	844
Xurramov Ruslan Erkin o’g’li	
AHOLI JON BOSHIGA DAROMADLARNI ARIMA MODEL ASOSIDA	



PROGNOZLASHTIRISH: O'ZBEKISTON MISOLIDA.....	847
Xolto'rayev Islom Ilhomovich	
BANKLARNING KREDIT SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI.....	850
Djumaniyazov Ikram Karimbayevich	
O'ZBEKISTONDA ISLOM BANKI XIZMATLARINI JORIY ETISHNI HUQUQIY TARTIBGA SOLISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI VA UNING MINTAQAVIY IQTISODIYOTGA TA'SIRI.....	853
Yo'ldoshov Xursandbek Xakimboy o'g'li	
TA'LIM TURIZMINING TUSHUNCHASI VA UNING IQTISODIY MOHIYATI	857
Zulxaynarov Samandar Ravshan o'g'li	
TIJORAT BANKLARINING O'Z KAPITALINI SHAKLLANTIRISH VA KO'PAYTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	861
Isakov Isobek Janabay o'g'li	
QISHLOQ XO'JALIGI ISHLAB CHIQRISHINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	865
Kulmatov Zafar Jumanazarovich	
HR TECH: O'ZBEKISTONNING KICHIK VA O'RTA BIZNES SUBYEKTLARIDA SUN'YI INTELLEKT ASOSIDA KADRLAR TANLASH VA ULARNING SAMARADORLIGINI BAHOLASH	869
Muhriddin Yunusov Abdusalom o'g'li	
O'ZBEKISTONDA YOSHLAR BANDLIGINING IQTISODIY OMILLARI VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	872
Niyozova Ruxsora Nurali qizi	
ELEKTR ENERGETIKASI KORXONALARIDA XARAJATLAR TAHLILINI RAQAMLI TEKNOLOGIYALAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH	875
Tursunboyev Javoxirbek Jamshid o'g'li	
BANK XIZMATLARIDA INNOVATSION BIZNES MODELARINI SHAKLLANTIRISH VA RIVOJLANTIRISH	878
Yangiboyev Furqat Baxodirovich	
STRUCTURAL AND FUNCTIONAL DESIGN OF COMPETITIVENESS MANAGEMENT IN TEXTILE ENTERPRISES	882
Ravshanov Abror Tirkashovich	
O'ZBEKISTONDA ISLOMIY BANK XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHNING ASOSIY YO'NALISHLARI.....	886
Ahmadjonov Bahodir Baxtiyor o'g'li	
AGRAR SEKTORNING MOLIYAVIY-IQTISODIY KO'RSATKICHLARINI TAHLIL QILISH VA BAHOLASHNING USLUBIY JIHLARI	890
Berdibekov Adxamjon Ilhomjon o'g'li	
KORXONALARDA INSON KAPITALINI RIVOJLANTIRISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI	895
Musayev Ozodjon Shavkat o'g'li	
MAKROIQTISODIYOTDA SOLIQ TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH TAMOIYILLARI.....	899
Xakimov Ulug'bek Abdullayevich	
TIJORAT BANKLARIDA QIMMATLI QOG'OZLAR PORTFELI DAROMADLILIGINI SOF FOIZLI MARJA ASOSIDA OPTIMALLASHTIRISH.....	902
Tillayev Xurshidjon Sulaymon o'g'li	
PROFESSOR-O'QITUVCHILAR MEHNATINI RAG'BATLANTIRISHDA SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARI (KPI) TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	906
Po'latxonova S.A.	
QAYTA SUG'URTANING SUG'URTA KOMPANIYALARI RAQOBATBARDOSHLIGIGA TA'SIRI: NAZARIY YONDASHUVLAR VA O'ZBEKISTON UCHUN XULOSALAR.....	909
Abirqulova Sohibjamol Normuxammad qizi	
ЦИФРОВЫЕ И ИННОВАЦИОННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ КРЕДИТОВАНИЯ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ	911
Калбаева Юлдуз Муратовна	
HUDUDLARNI IQTISODIY RIVOJLANTIRISHDA BUDJETLARARO TRANSFERTLAR TIZIMINING EVOLYUTSION BOSQICHLARI VA ZAMONAVIY TENDENSIYALARI	915
Hakimov Feruz Xurshid o'g'li	



BARQAROR INSON KAPITALINI SHAKLLANTIRISH TAMOYILLARI VA VAZIFALARI	918
Alimova Oydin Baxtiyarovna	
KORPORATIV TUZILMALARDA MOLIYAVIY RESURLARNI BOSHQARISHNING XALQARO MODELLARI VA ULARNI O'ZBEKISTONDA QO'LLASH IMKONIYATLARI.....	921
Jumatova Gulzar Maxmud qizi	
KORXONALAR INVESTITSION FAOLIYATINI BOSHQARISHDA RAQAMLI TEKNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH	924
Habibullayev Jasurbek Kurbanbay o'g'li	
O'ZBEKISTON HUDUDLARIDA TIJORAT BANKLARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA RAQAMLI TEKNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH MEXANIZMLARI	927
Xidirov Boboyor Davronovich	
NODAVLAT TA'LIM MUASSASALARIDA PEDAGOG KADRLARNI USHLAB QOLISH STRATEGIYALARI.....	929
Turdimurodov Islomjon Ikromjon o'g'li	
O'ZBEKISTONDA AHOLINI IJTIMOY HIMOYA QILISH TIZIMIDA RAQAMLI TEKNOLOGIYALARNI QO'LLASHNING AMALIY HOLATI VA TAHLILI	931
Muxtorov Ulug'bek Xayotjonovich	
BIZNES RIVOJLANISHINING 2026–2030-YILLAR UCHUN SHARTLI PROGNOZI: HUDUDIY PANEL VA KVADRATIK TREND YONDASHUVI	934
Saidova Marhabo Xabibullo qizi	
РЕЗУЛЬТАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РАСХОДОВ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН	938
Аллакулиев Акмал Балтаевич	
KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISH ORQALI AHOLI TURMUSH DARAJASINI OSHIRISH MEXANIZMLARI	942
Erejepov Kuwanishbay Jiyenbay uli	
IXTISOSLASHTIRILGAN VA IJOD MAKTABLARIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI	945
Shakirova Sevara Baxodirovna	
SANOAT KORXONALARIDA AXBOROT TIZIMLARI INTEGRATSIYALASHUVINING IQTISODIY SAMARADORLIKKA TA'SIRINI BAHOLASH	949
Xoliyarov Farhod Toshmuradovich	
ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ЗАВИСИМОСТЬ В СФЕРЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: РИСКИ И ПРИОРИТЕТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ УЗБЕКИСТАНА	952
Алиханов Бехзодхон Борий угли	



ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ЗАВИСИМОСТЬ В СФЕРЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: РИСКИ И ПРИОРИТЕТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ УЗБЕКИСТАНА

Алиханов Бехзодхон Борий угли

Старший преподаватель-ассистент (Head Teaching Fellow),

Гарвардский университет, США

E-mail: behzod.alikhanov@outlook.com

ORCID: 0009-0008-6820-2027

Аннотация. В работе исследуются риски технологической зависимости развивающихся стран в сфере искусственного интеллекта (ИИ) на примере Узбекистана. Предложен аналитический подход, разграничивающий три уровня участия страны в экономике ИИ: использование технологии, получение дохода от её применения и контроль над условиями её использования. На основе анализа международных данных, нормативных актов и официальных сообщений показано, что концентрация вычислительной инфраструктуры и экспортный контроль ограничивают возможности страны влиять на условия доступа к передовым моделям, при этом основной риск связан с относительно низкими темпами внедрения ИИ в экономику. Обоснованы приоритеты государственной политики и предложены меры по их реализации.

Ключевые слова: искусственный интеллект, технологическая зависимость, привязка к поставщику (vendor lock-in), экспортный контроль, диффузия технологий, государственная политика, Узбекистан.

Annotatsiya. Mazkur ishda rivojlanayotgan mamlakatlarning sun'iy intellekt (SI) sohasidagi texnologik qaramlik xavflari O'zbekiston misolida tadqiq etilgan. Mamlakatning SI iqtisodiyotidagi ishtirokining uch darajasini — texnologiyadan foydalanish, uni qo'llash orqali daromad olish va undan foydalanish shartlarini nazorat qilishni — farqlovchi tahliliy yondashuv taklif etilgan. Xalqaro ma'lumotlar, normativ-huquqiy hujjatlar va rasmiy xabarlar tahlili asosida hisoblash infratuzilmasining jamlanganligi va eksport nazorati mamlakatning ilg'or modellardan foydalanish shartlariga ta'sir ko'rsatish imkoniyatlarini cheklashi, ayni paytda asosiy xavf SIning iqtisodiyotga nisbatan past sur'atlarda joriy etilishi bilan bog'liqligi ko'rsatilgan. Davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlari asoslab berilgan hamda ularni amalga oshirish choralari taklif etilgan.

Kalit so'zlar: sun'iy intellekt, texnologik qaramlik, yetkazib beruvchiga bog'lanib qolish (vendor lock-in), eksport nazorati, texnologiyalar diffuziyasi, davlat siyosati, O'zbekiston.

ВВЕДЕНИЕ

Искусственный интеллект становится технологией общего назначения, однако ключевые ресурсы для его создания — передовые модели, вычислительные мощности и производство ускорителей — сосредоточены у ограниченного круга компаний и стран, что порождает для развивающихся экономик риск технологической зависимости. Для Узбекистана вопрос имеет практическое значение: цифровая трансформация экономики относится к приоритетам Стратегии «Узбекистан — 2030» [1], а Стратегия развития технологий ИИ до 2030 года ставит цель войти в число 50 ведущих стран мира по уровню развития ИИ [2].

Риск зависимости уже проявляется на практике. 12 июня 2026 г. власти США по соображениям национальной безопасности, связанным с киберрисками, ввели экспортные ограничения, предусматривающие прекращение доступа иностранных граждан к моделям Claude Fable 5 и Claude Mythos 5. Не имея возможности оперативно проверять гражданство пользователей, компания отключила обе модели для всех; ограничения были сняты 30 июня, а глобальный доступ к Fable 5 восстановлен 1 июля [7]. Вопрос соблюдения экспортных требований США имеет значение и для возможных поставок



оборудования в рамках проекта создания двух вычислительных кластеров в Узбекистане с участием компании NVIDIA, о создании которых было объявлено в ноябре 2025 г. [4].

Цель работы — выявить формы технологической зависимости в сфере ИИ, наиболее значимые для развивающейся страны, и обосновать меры государственной политики Узбекистана по снижению связанных с ними рисков. В исследовании использованы методы анализа статистических данных, аналитических докладов, нормативных актов и официальных сообщений, а также сравнительного анализа индикаторов готовности к ИИ. Научная новизна работы состоит в разграничении трёх уровней участия страны в экономике ИИ и обосновании соответствующих каждому уровню приоритетов государственной политики.

Концентрация инфраструктуры и три уровня участия в экономике ИИ

По данным Всемирного банка, на страны с высоким уровнем дохода, где проживает лишь 17% населения мира, приходится 87% значимых моделей ИИ, 86% ИИ-стартапов и 91% накопленного венчурного финансирования в этой сфере [17]. По оценке Epoch AI, к концу 2025 г. доля пяти американских компаний (Amazon, Google, Meta, Microsoft и Oracle) в мировых вычислительных мощностях для ИИ достигла 71% [10]. Производство передовых ускорителей зависит от ограниченного круга поставщиков (TSMC, ASML), а воспроизведение полной производственной цепочки представляет значительные сложности даже для стран с высоким уровнем дохода.

В результате складывается технологическая иерархия: одни страны разрабатывают фундаментальные технологии и определяют условия доступа к ним, другие адаптируют их, третьи преимущественно покупают готовые продукты. Однако из этого не следует, что экономические выгоды ИИ достанутся исключительно США и Китаю. При внедрении зарубежной ИИ-системы отечественным банком часть создаваемой экономической выгоды приходится на поставщика, а другая часть сохраняется у банка и его клиентов; компания, контролирующая данные, процессы и отношения с клиентами, также создаёт добавленную стоимость. Поэтому в работе предлагается разграничивать три уровня участия страны в экономике ИИ: использование технологии, извлечение из неё дохода и контроль над условиями её применения. Владение фундаментальной моделью не является необходимым условием для первых двух уровней, однако третий требует собственных институциональных и технических возможностей.

Механизм формирования технологической зависимости

Зависимость формируется не в момент покупки, а постепенно [15]. Сначала иностранная платформа обеспечивает экономию; затем под неё перестраиваются бизнес-процессы и программное обеспечение, изменяются требования к навыкам персонала; со временем издержки переключения становятся настолько высокими, что поставщик получает возможность повышать тарифы и изменять условия сотрудничества при относительно низкой вероятности потери клиента: организация продолжает получать выгоды от использования ИИ, однако её свобода выбора ограничивается.

Привязка к поставщику (vendor lock-in) усиливает последствия внешнего отключения. В июле 2025 г. индийская компания Nayara Energy после введения санкций ЕС лишилась доступа к корпоративной почте и сервису Teams компании Microsoft; услуги были восстановлены после её обращения в Высокий суд Дели [14]. Этот случай и эпизод с экспортным контролем иллюстрируют феномен «вооружённой взаимозависимости»: государства, под юрисдикцией которых находятся ключевые узлы глобальных сетей, обладают возможностями влиять на условия доступа к соответствующей инфраструктуре [11]. Для банковских операций или государственных услуг подобный сбой при невозможности быстро перенести данные и заменить платформу может стать критическим.

Узбекистан не осуществляет прямого контроля над процессами обучения зарубежных моделей, однако вправе устанавливать требования к их использованию внутри страны — в части защиты данных, госзакупок, безопасности и ответственности местных организаций. Для этого нужны инженеры, способные оценить безопасность, стоимость и ограничения закупаемых систем; без них усиливается информационная асимметрия между заказчиком и поставщиком.

Темпы внедрения ИИ как ключевой фактор технологического развития

Как показывает Дж. Дин, в ходе предыдущих технологических революций значительные экономические выгоды получали не только страны-разработчики технологий, но и страны, обеспечивавшие их ускоренное распространение в экономике: электричество принесло выгоду тогда, когда фабрики перестроили производство [9]. Следовательно, важнее не создание аналогов OpenAI или NVIDIA, а эффективность применения ИИ в экономике и госуправлении.

По уровню распространения генеративного ИИ Узбекистан уступает ряду стран. По оценке Microsoft, в июне 2026 г. генеративным ИИ пользовались около 7,6% жителей страны в возрасте 15–64 лет против 18,8% в среднем по миру, 16,9% в Казахстане и 73,3% в ОАЭ [13]. В Индексе готовности правительств к ИИ Oxford Insights за 2025 г. Узбекистан занял 62-е место. По показателю «Политический потенциал» страна получила 80,50 балла из 100, а по показателю «Развитие и распространение ИИ» — 43,83 балла



[12]. Это указывает на разрыв между высоким уровнем политических обязательств и пока недостаточной зрелостью отраслевой экосистемы.

В августе 2026 г. сообщалось о вычислительной инфраструктуре стоимостью 24 млн долл., 90-процентной загрузке суперкомпьютера на базе технологий NVIDIA и более чем 1,5 млн выданных сертификатов по ИИ [5]. Такие индикаторы характеризуют ресурсы и охват, а для оценки отдачи нужны показатели результативности, тем более что эффект технологий общего назначения проявляется с запаздыванием, а их внедрение требует нематериальных инвестиций в перестройку процессов, работу с данными и развитие навыков, которые слабо отражаются в стандартной статистике. Массовая сертификация также не гарантирует практических навыков: по данным Всемирного банка, около 39% занятых респондентов в Узбекистане нуждаются в помощи, чтобы скопировать или переместить файл [16]. Стратегия развития технологий ИИ предусматривает рост объёма ИИ-продуктов и услуг с 10 млн до 1,5 млрд долл. к 2030 г. [2]; для мониторинга этого показателя целесообразно разграничивать выручку отечественных разработчиков, интеграцию зарубежных моделей и перепродажу доступа к ним, поскольку они создают разную добавленную стоимость внутри страны.

Приоритеты государственной политики

Каждому уровню участия в экономике ИИ соответствует свой приоритет политики (табл. 1).

Таблица 1

Уровни участия страны в экономике ИИ и приоритеты политики

Уровень участия	Чем определяется	Риски для Узбекистана	Приоритет политики
Использование технологии	Доступ к моделям, цифровые навыки	Низкий охват (7,6% населения 15–64 лет), риск внешнего отключения	Внедрение ИИ с измеримым эффектом, практические навыки пользователей
Извлечение дохода	Контроль над данными, процессами и клиентами	Относительно невысокий показатель развития и распространения ИИ (43,83 балла из 100), перераспределение части выручки в пользу зарубежных поставщиков	Специализированные продукты, частное управление венчурными средствами
Контроль условий применения	Национальные требования, смена поставщика, экспертиза	Привязка к поставщику, информационная асимметрия при закупках	Право на выход в договорах, резервные решения, экспертиза госзаказчика

Источник: составлено автором на основе данных [12; 13].

Первый приоритет — внедрение ИИ там, где он приносит измеримую пользу. Крупные проекты целесообразно оценивать по стоимости корректно выполненной операции и качеству услуги, а не по числу запросов и запусков. Так, в опубликованных сообщениях о цифровизации АГМК приводятся данные о снижении себестоимости на 15%, однако методика разграничения вклада ИИ и модернизации оборудования в указанных материалах не представлена [6]; разработка такой методики повысила бы доказательность оценок. Ведущую роль во внедрении ИИ целесообразно отвести частному сектору, при этом государство может содействовать формированию первоначального спроса и обеспечению доступа к данным и вычислительным ресурсам. При оценке работы государственных органов по числу ИИ-проектов возникает риск формирования рынка решений, ориентированных на отчётность, а не на реальный спрос [16]. Регулирование должно быть соразмерным уровню риска, поскольку унифицированные требования к лицензированию и значительные затраты на отчётность могут создавать дополнительные барьеры для выхода небольших компаний на рынок.

Второй приоритет — развитие отечественных специализированных продуктов. Обучение с нуля универсальной модели, сопоставимой с мировыми лидерами, требует масштабных и постоянно растущих затрат на вычисления, тогда как адаптация существующих моделей к узбекскому языку, законодательству и отраслевым задачам — реалистичная цель. Государству целесообразно финансировать качественные языковые корпуса, независимое тестирование моделей и инфраструктуру общего доступа [16], частному сектору — создавать специализированных ИИ-агентов с архитектурой, допускающей замену базовой модели. Три президентских акта предусматривают выделение на развитие ИИ 250 млн долл. (140 млн — кредиты государственным получателям, 60 млн — безвозвратное финансирование, 50 млн — капитал «Фонда фондов» и IT Park Ventures) [3]; их эффективность целесообразно оценивать по доле средств, фактически направленных на финансирование начинающих технологических команд. Поскольку



венчурные инвестиции сопряжены с риском финансовых потерь, отбор проектов целесообразно поручать независимым частным управляющим с оценкой по портфелю в целом; по данным ОЭСР, при совместном государственно-частном венчурном инвестировании показатели компаний приближаются к результатам компаний, финансируемых исключительно частными инвесторами [8].

Третий приоритет — закрепление права на выход из технологической зависимости. При закупке ИИ-платформ государственным организациям следует закреплять в договорах право на перенос данных и смену модели, а для критически важных услуг — иметь проверенный резервный вариант: альтернативную платформу, локальную модель или временный ручной режим. Модели с открытыми весами сами по себе не обеспечивают независимости без оборудования и инженеров.

ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Для развивающейся страны ключевое значение имеет не столько происхождение используемых моделей ИИ, сколько распределение создаваемой экономической стоимости и возможности определять условия применения соответствующих технологий. Вычислительные мощности, позиции в рейтингах и массовая сертификация сами по себе не гарантируют роста производительности; критериями успеха должны стать доказанный рост производительности и качества услуг, конкурентоспособность отечественных продуктов и устойчивость государственных сервисов при смене иностранного поставщика.

По результатам исследования предлагается:

1. Дополнить мониторинг Стратегии развития технологий ИИ показателями результативности (производительность, стоимость операции, качество услуг) и разграничить в целевом показателе выручку отечественных разработчиков и перепродажу зарубежных решений.
2. Включить в типовые условия государственных закупок ИИ-систем требования о переносимости данных, возможности смены модели, а для критически важных услуг — о наличии резервного режима.
3. Сформировать в уполномоченном органе группу технической экспертизы для оценки безопасности, стоимости и ограничений закупаемых ИИ-систем.
4. Направлять часть средств на развитие ИИ через независимых частных управляющих, а бюджетное финансирование сосредоточить на языковых корпусах, тестировании моделей и инфраструктуре общего доступа.
5. Оценивать программы подготовки кадров по практическим навыкам выпускников, а не по числу выданных сертификатов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Указ Президента Республики Узбекистан от 16.02.2026 № УП-21 «О дополнительных мерах по последовательному продолжению и выведению на новый этап реформ в рамках приоритетных направлений развития страны до 2030 года» [Электронный ресурс] // Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан. – URL: <https://lex.uz/ru/acts/8050774>.
2. Постановление Президента Республики Узбекистан от 14.10.2024 № ПП-358 «Об утверждении Стратегии развития технологий искусственного интеллекта до 2030 года» (в действующей редакции) [Электронный ресурс] // Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан. – URL: <https://lex.uz/ru/docs/7158606>.
3. Постановление Президента Республики Узбекистан от 30.10.2025 № ПП-320 «О дополнительных мерах по поддержке проектов, основанных на технологиях искусственного интеллекта» [Электронный ресурс] // Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан. – URL: <https://lex.uz/ru/docs/7804404>.
4. Министерство цифровых технологий Республики Узбекистан. The Republic of Uzbekistan Launches Major AI Initiative with NVIDIA [Электронный ресурс]. – 09.11.2025. – URL: <https://gov.uz/en/digital/news/view/100713>.
5. Официальный веб-сайт Президента Республики Узбекистан. Определены приоритетные задачи по развитию экосистемы искусственного интеллекта [Электронный ресурс]. – 07.08.2026. – URL: <https://president.uz/ru/lists/view/9488>.
6. Официальный веб-сайт Президента Республики Узбекистан. Рассмотрены задачи в сфере искусственного интеллекта и цифровизации [Электронный ресурс]. – 01.05.2026. – URL: <https://president.uz/ru/lists/view/9165>.
7. Anthropic. Redeploying Claude Fable 5 [Электронный ресурс]. – 30.06.2026. – URL: <https://www.anthropic.com/news/redeploying-fable-5>.



8. Berger M., Dechezleprêtre A., Fadic M. What Is the Role of Government Venture Capital for Innovation-Driven Entrepreneurship? // OECD Science, Technology and Industry Working Papers. – Paris : OECD Publishing, 2024. – No. 2024/10. – DOI: <https://doi.org/10.1787/6430069e-en>.
9. Ding J. Technology and the Rise of Great Powers: How Diffusion Shapes Economic Competition. – Princeton : Princeton University Press, 2024. – DOI: <https://doi.org/10.1515/9780691260372>.
10. Emberson L., You J., Somala V. Five Hyperscalers Now Own Over Two-Thirds of Global AI Compute [Электронный ресурс] // Epoch AI. – 2026. – URL: <https://epoch.ai/data-insights/hyperscalers-control-most-compute>.
11. Farrell H., Newman A. L. Weaponized Interdependence: How Global Economic Networks Shape State Coercion // International Security. – 2019. – Vol. 44, No. 1. – P. 42–79. – DOI: https://doi.org/10.1162/isec_a_00351.
12. Iida K., Rahim S., Hutber C., Grau G., Moss C., Douglas O. Government AI Readiness Index 2025 [Электронный ресурс]. – Oxford Insights, 2025. – URL: <https://oxfordinsights.com/wp-content/uploads/2026/01/Government-AI-Readiness-Report-2025-1.pdf>.
13. Lavista Ferres J. The Continued State of Global AI Diffusion in 2026 [Электронный ресурс] // Microsoft On the Issues. – 21.09.2026. – URL: <https://blogs.microsoft.com/on-the-issues/2026/09/21/the-continued-state-of-global-ai-diffusion-in-2026/>.
14. Nayara Energy Limited v. Microsoft Corporation India Pvt. Ltd. & Anr. : Order of the High Court of Delhi, O.M.P.(I) (COMM.) 291/2025, 30.07.2025 [Электронный ресурс]. – URL: https://delhihighcourt.nic.in/app/showlogo/1754025244_c879a3f25d7dcca9_596_2912025.pdf/2025.
15. Varela Sandoval F. J., Wilkinson I., Krasodonski A., Wilkinson R. How Middle Powers Can Weather US and Chinese AI Dominance: The Case for ‘Sovereign AI’ Strategies [Электронный ресурс]. – London : Chatham House, 2026. – DOI: <https://doi.org/10.55317/9781784136710>. – URL: <https://www.chathamhouse.org/2026/02/how-middle-powers-can-weather-us-and-chinese-ai-dominance/summary>.
16. World Bank. Making AI Work: Jobs, Firms, and Productivity. Europe and Central Asia Economic Update (October 2026) [Электронный ресурс]. – Washington, DC : World Bank, 2026. – URL: <https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/894e5586-bb63-4fb4-b5a2-cd4a034604d5>.
17. World Bank. Strengthening AI Foundations: Emerging Opportunities for Developing Countries [Электронный ресурс]. – 21.11.2025. – URL: <https://www.worldbank.org/en/news/factsheet/2025/11/21/strengthening-ai-foundations-emerging-opportunities-for-developing-countries>.

RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA SUN'IY INTELLEKT

Ilmiy elektron jurnal

(MAXSUS SON)

Bosh muharriri: Mo'minov Baxodir Boltaevich

Bosh muharrir o'rinbosari: Nasimov Rashid

Muharrir: Ulug'ova Baxtiniso Norpulatovna

Musahhih: Ulug'ova Baxtiniso Norpulatovna

Dizayner: Egamberdiev Elyor

“Raqamli transformatsiya va sun'iy intellekt” jurnali 23.10.2020-yildan
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan
№1124 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.
Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

