

YASHIL

IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

GREEN ECONOMY AND DEVELOPMENT

Social, Economic, Technological, Scientific and Popular Science Journal

2026-YIL / SENTABR /
9-SON, I-QISM

Google
scholar

RePEc
RESEARCH PAPERS
IN ECONOMICS



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, sentabr.
I-qism*

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoiraz Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i
Utayev Uktam Choriyevich, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.
Abdukarimova Dinara Rustamxanovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Prosecutor of Anijan Region
Ochilov Farkhod, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Victorovna, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyea Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.
Abdukariyeva Dinara Rustamkhanovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Ikramov Murod Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Geografiya fanlari doktori, professori
Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent
Zebo Kuldasheva, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Raximovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Doctor of Geographical Sciences, Professor
Umirzokov Jasur Artiqboy ugli, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor
Zebo Kuldasheva, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,
O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy
jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va
taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi
336/3-sonli qarori bilan
ro'yxatdan o'tkazilgan.



MUNDARIJA

AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA INVESTITSION FAOLIYATNI RAG'BATLANTIRISH VA BAHOLASHNING XORIJIY TAJRIBASI	34
Aytmuratova Ulbike Jalgasovna BREND POZITSİYALASH STRATEGİYASINI ISHLAB CHIQISHDA BOZOR TADQIQOTLARI METODIKASI	41
Jumayeva Zulfiya Qayumovna GLOBAL MOLIYAVIY BEQARORLIKNING O'ZBEKISTON MILLIY VALYUTASI BARQARORLIGIGA TA'SIRI	46
Davlatova Nilufar Avazovna KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISHNING MAKROIQTISODIY SAMARADORLIGI: MANZILLI SAMARADORLIK INDEKSI (MSI) ASOSIDA BANDLIK DASTURLARINI BAHOLASH (O'ZBEKISTON MISOLIDA)	50
Eshmurodov Adhamjon Rahmonjonovich АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «SAM PULSAR DISTRIBUTORS»	61
Мусаева Шоира Азимовна KICHIK BIZNESDA AYOLLAR TADBIRKORLIGINING O'RNI VA AHAMIYATI	68
Tukhtasinova Intizorkhon Sherzod qizi GLOBALLASHUV DAVRIDA JAHON IQTISODIYOTIDAGI O'ZGARISHLARNING YANGI O'ZBEKISTONGA TA'SIRI	73
Jahongir Nurulloevich Jurayev YASHIL INNOVATSIYALARNI RIVOJLANTIRISHDA DAVLAT VA XUSUSIY SEKTOR HAMKORLIGI	77
Nasulloeva Oydiyoy Saidovna ПРИВЛЕЧЕНИЕ МОЛОДЁЖИ К ЭКСПОРТУ ЦИФРОВЫХ УСЛУГ: МЕХАНИЗМ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ	82
Палвонова Севара Бахромовна MINTAQA IQTISODIYOTINI RAQAMLI TRANSFORMATSIYA QILISHDA IT-PARKLARNING NAZARIY VA INSTITUTSIONAL ASOSLARI	94
Sultanova Zuxra Jaksilikovna INSON KAPITALINING KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI SHAKLLANTIRISHDAGI ROLI	99
Baymuradov Shoxrux Maxmudovich Dilmurodov Komiljon Ahmad o'g'li RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA ENERGIYA SAMARADORLIGINI MONITORING QILISHNING INTEGRATSIYALASHGAN UZEMS MODELI	103
Bobobekov Ergash Abdumalikovich AUDIT JARAYONIDA MOLIYAVIY FIRIBGARLIK BELGILARINI ANIQLASHNING TAHLILIY TARTIB-TAOMILLARINI TAKOMILLASHTIRISH	108
Xusanov Shuxrat Burxanovich FROM AUTOMATION TO STANDARDIZATION: OPERATIONS MANAGEMENT CHALLENGES IN UZBEKISTAN'S HOSPITALITY SECTOR	115
Asal Kadirova СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ГОСТИНИЧНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ НА ОСНОВЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ МЕХАНИЗМОВ В УЗБЕКИСТАНЕ	125
Нигматова Сугдиена Жалолiddин кизи	



SANOAT 4.0 TEXNOLOGIYALARINING RAQAMLI IQTISODIYOT RIVOJLANISHI VA UZOQ MUDDATLI IQTISODIY O'SISHDAGI ROLI	131
Komilova Dilafruz Rustam qizi	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA MAISHIY XIZMAT KO'RSATISH TARMOG'INI RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOIIY-IQTISODIY AHAMIYATI	137
Samiyeva Gulnoza Toxirovna	
O'taganov Fazliddin Isroil o'g'li	
ПЕРСПЕКТИВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СТРАХОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТУРИСТСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ	142
Эргашева Файёза Боходир кизи	
МЕХАНИЗМЫ ГАРМОНИЗАЦИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРАКТИКЕ	146
Жиенбаева Айсанем Оразбаевна	
XORAZM VILOYATIDA SHOLI YETISHTIRISHNING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA UNING RESPUBLIKA SHOLICHILIGIDAGI O'RNI	154
Matrasulova Feruza Baxodirovna	
YIRIK KORXONALARDA SOLIQ NAZORATINING HUQUQIY ASOSLARI VA HORIIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI	159
Qo'shaqov Asrorjon Nematjonovich	
ФОРМИРОВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОЙ СТРУКТУРЫ БЮДЖЕТНЫХ ПРОГРАММ В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА: МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ	166
Мирзаева Дилдора Иномовна	
O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA KREDIT PORTFELI VA KREDIT RISKLARI HOLATINI BAHOLASH (DAVLAT BANKLARI MISOLIDA)	174
Eshboyev Shahobiddin Anorqul o'g'li	
O'ZBEKISTONDA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI	183
Aslanova Dilnoza Fatilloevna	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA TASHKILOT BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH: NAZARIY YONDASHUVLAR VA BAHOLASH METODOLOGIYASI	187
Raxmonova Nilufar Umedovna	
HUDUDIIY IQTISODIYOT TARKIBIIY O'ZGARISHLARINI SHAKLLANTIRISHDA SANOATLASHUV, XIZMATLAR SEKTORI VA INVESTITSIYALARINING ROLI	196
Raxmonqulova Nafisa Olimjon qizi	
SOLIQ BAZASI TUSHUNCHASI, UNING MAZMUNI VA IQTISODIY MOHIYATI	201
Gadoyeva Nilufar Erkinovna	
SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA KORXONALARNING MOLIVAVIY MENEJMENT TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	208
Atadjanova Sevinch Qurbonbayevna	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA ELEKTRON TIJORAT SUBYEKTLARINI SOLIQA TORTISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	214
Homidov Baxtiyor Rahimberdievich	
XIZMATLAR SOHASIDA INNOVATSION MARKETINGNI QO'LLASH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING TASHKILIIY-IQTISODIY MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH	222
I.R.Sabirjanova	
OPPORTUNITIES FOR UTILIZING TAX INCENTIVES GRANTED TO SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THEREGIONAL ECONOMY	228
Palvanbayev Umidbek Uktam o'g'li	
MINTAQAVIY TURISTIK KLASTERLARNING RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI: IQTISODIY SAMARADORLIK MODELII	233
Kazokova Dilnoza Bobirovna	
KORPORATIV BOSHQARUVNING QURILISH KORXONALARI IQTISODIY SAMARADORLIGIGA TA'SIRINI BAHOLASHNING NAZARIY YONDASHUVLARI	238
G'iyosov Ilxom Karimovich	



O'ZBEKISTONDA KAPITAL BOZORINING RIVOJLANISH BOSQICHLARI TAHLILI	246
Xaitova Gulmira Matsalayevna	
SUV TEJOVCHI INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR RIVOJLANISHINING NAZARIY-KONSEPTUAL ASOSLARI	253
Sangirova Umida Ravshanovna	
МЕТОДЫ СИСТЕМ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И ПЛАНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	259
Н. М. Эргашева	



МЕТОДЫ СИСТЕМ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И ПЛАНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Н. М. Эргашева

Начальник отдела планирования бюджета ГП «Навоийуран»

ORCID: 0009-0008-5908-7688

nm171176@gmail.com

Annotatsiya. Zamonaviy prognozlash va moliyaviy resurslarni rejalashtirish usullarining O'zbekiston Respublikasi sanoat korxonalari faoliyati samaradorligini oshirishdagi ahamiyati tadqiq etilgan. 2020–2025-yillardagi statistik ma'lumotlar asosida O'zbekiston sanoat sektorining asosiy rivojlanish tendensiyalari, jumladan, sanoat ishlab chiqarishi hajmining o'sishi, asosiy kapitalga investitsiyalarning ko'payishi hamda raqamli transformatsiya jarayonlarining faollashuvi tahlil qilingan. Prognozlashning ekonometrik modellari (VAR, ARIMA), dinamik omilli modellar (DFM), moliyaviy salohiyatni baholash va stress-test usullarining nazariy hamda amaliy jihatlari yoritilgan.

Kalit so'zlar: moliyaviy prognozlash, moliyaviy resurslarni rejalashtirish, sanoat korxonalari, faoliyat samaradorligi, ekonometrik modellashtirish, dinamik omilli model, asosiy kapitalga investitsiyalar, raqamli transformatsiya.

Аннотация. Исследовано значение современных методов прогнозирования и планирования финансовых ресурсов в повышении эффективности деятельности промышленных предприятий Республики Узбекистан. На основе статистических данных за 2020–2025 гг. проанализированы основные тенденции развития промышленного сектора Узбекистана, включая рост объёмов промышленного производства, увеличение инвестиций в основной капитал и активизацию процессов цифровой трансформации. Рассмотрены теоретические и практические аспекты применения эконометрических моделей прогнозирования (VAR, ARIMA), динамических факторных моделей (DFM), методов оценки финансового потенциала и стресс-тестирования.

Ключевые слова: финансовое прогнозирование, планирование финансовых ресурсов, промышленные предприятия, эффективность деятельности, эконометрическое моделирование, динамическая факторная модель, инвестиции в основной капитал, цифровая трансформация.

Abstract. The significance of modern methods for forecasting and planning financial resources in improving the operational efficiency of industrial enterprises in the Republic of Uzbekistan is examined. Based on statistical data for 2020–2025, the main development trends in Uzbekistan's industrial sector are analyzed, including growth in industrial production, increased investment in fixed capital, and the intensification of digital transformation processes. The theoretical and practical aspects of applying econometric forecasting models (VAR, ARIMA), dynamic factor models (DFM), financial potential assessment methods, and stress-testing techniques are considered.

Keywords: financial forecasting, financial resource planning, industrial enterprises, operational efficiency, econometric modeling, dynamic factor model, fixed capital investment, digital transformation.

ВВЕДЕНИЕ

Республика Узбекистан находится на этапе активной экономической трансформации, сопровождающейся устойчивым экономическим ростом, модернизацией промышленности и расширением производственного потенциала. Особое значение в данном процессе приобретает повышение эффективности деятельности промышленных предприятий, рациональное использование



финансовых ресурсов и совершенствование механизмов их планирования. Количество промышленных предприятий за последние пять лет увеличилось вдвое, достигнув 100 тысяч [1].

Достигнутые темпы роста формируют новые задачи и возможности для дальнейшего развития промышленного сектора. В условиях глобальных экономических изменений, колебаний мировых цен на сырьё и необходимости импортозамещения особую значимость для промышленных предприятий Узбекистана приобретает дальнейшее совершенствование системы финансового прогнозирования и планирования. Как отмечается в исследованиях Центрального банка Республики Узбекистан, традиционные методы прогнозирования, основанные на экстраполяции, целесообразно дополнять современными методами, позволяющими учитывать структурные изменения в экономике [2].

Актуальность темы также обусловлена следующими факторами.

Масштабная инвестиционная деятельность. В 2020–2025 гг. объём инвестиций в основной капитал увеличился более чем в 2,8 раза – с 210,2 до 591,1 трлн сумов, что обуславливает необходимость эффективного планирования, распределения и использования финансовых ресурсов [3].

Цифровая трансформация экономики. Активное внедрение цифровых технологий в экономические и производственные процессы создаёт новые возможности для применения современных методов финансового прогнозирования и планирования на основе больших данных, автоматизированных информационных систем и технологий искусственного интеллекта [4].

Необходимость повышения конкурентоспособности. Расширение экономических связей и усиление международной конкуренции повышают значение эффективного финансового планирования как одного из факторов обеспечения финансовой устойчивости, рационального распределения ресурсов и повышения эффективности деятельности промышленных предприятий [5].

В этих условиях совершенствование методов системного прогнозирования и планирования финансовых ресурсов приобретает особую научную и практическую значимость. Использование современных эконометрических, экономико-статистических и аналитических методов позволяет повысить обоснованность управленческих решений, обеспечить более рациональное распределение финансовых ресурсов и сформировать устойчивые механизмы финансового управления промышленными предприятиями.

Цель данной статьи – теоретическое обоснование и эмпирическая оценка эффективности методов прогнозирования и планирования финансовых ресурсов промышленных предприятий Республики Узбекистан.

Для достижения поставленной цели определены следующие **задачи исследования**:

- проанализировать современное состояние и динамику развития промышленного сектора Узбекистана;
- систематизировать методы прогнозирования финансовых ресурсов, адаптированные к условиям экономики Узбекистана;
- разработать методику оценки эффективности финансового планирования с учётом национальной специфики;
- провести анализ влияния методов прогнозирования на ключевые показатели эффективности промышленных предприятий;
- предложить рекомендации по формированию интегрированной системы финансового планирования в условиях цифровой трансформации экономики.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Теоретико-методологическую основу исследования составляют работы зарубежных и отечественных учёных в области финансового прогнозирования и планирования.

Классические подходы. Фундаментальные принципы финансового планирования заложены в работах Р. Брейли, С. Майерса, Ю. Бриггема, Л. Гапенски. В российской науке значительный вклад в развитие данного направления внесли И. А. Бланк, В. В. Ковалёв. Разработанные ими подходы формируют теоретическую основу финансового планирования и могут быть адаптированы к современным условиям развития экономики Узбекистана.

Исследования в Узбекистане. В работе Ф. Муслимовой (2024) рассматривается применение модели ARIMA для прогнозирования макроэкономических показателей Узбекистана, включая объём промышленной продукции и инвестиции в основной капитал. Автор демонстрирует, что данная модель позволяет выявить устойчивые тенденции и обеспечить точность прогнозов на уровне, достаточном для стратегического планирования [6].

К. Мухитдинова с соавторами (2025) исследуют инвестиционный потенциал промышленных предприятий Узбекистана с использованием эконометрических методов: векторных авторегрессий



(VAR), коинтеграционных тестов и моделирования структурными уравнениями (SEM). Результаты показывают наличие долгосрочных взаимосвязей между инвестициями в основной капитал, промышленным производством и внешней торговлей [7].

В диссертации Г. А. Абдилакимова и работах А. Ф. Расулева, Д. В. Тростянского, О. А. Исламовой, Д. Т. Гафаровой разработан Комплексный индекс финансового потенциала (КИФП) промышленных предприятий, учитывающий такие специфические факторы, как капитализация предприятий и инновационный потенциал. Также обосновывается целесообразность применения стресс-тестирования для управления валютными рисками в условиях либерализации валютной политики Узбекистана.

Центральный банк Республики Узбекистан активно развивает методы краткосрочного прогнозирования ВВП с использованием динамических факторных моделей (DFM), которые интегрируют высокочастотные данные по промышленному производству, денежной массе, экспорту и импорту.

Значительное количество публикаций, посвящённых различным аспектам прогнозирования, формирует научную основу для дальнейшего развития целостного научно-методического подхода к исследованию методов финансового планирования промышленных предприятий Республики Узбекистан с учётом современных условий их функционирования. Настоящее исследование направлено на формирование и развитие соответствующих теоретических и методических положений.

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Исследование базируется на системном подходе, в рамках которого прогнозирование и планирование финансовых ресурсов рассматриваются как взаимосвязанная подсистема финансового менеджмента промышленного предприятия. Методологическую основу составляют принципы адаптивности, многовариантности и непрерывности планирования.

Методы исследования:

- **эконометрические:** ARIMA, VAR, динамические факторные модели (DFM). Прогнозирование макро- и микроэкономических показателей;
- **экономико-статистические:** корреляционно-регрессионный анализ, расчёт MAPE. Оценка точности и взаимосвязей;
- **аналитические:** SWOT-анализ, PEST-анализ. Оценка внутренних и внешних факторов;
- **специальные:** Комплексный индекс финансового потенциала (КИФП), стресс-тестирование. Оценка финансовой устойчивости.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Промышленный сектор Узбекистана демонстрирует устойчивый рост. Согласно данным Агентства статистики, объём промышленного производства в 2022 году достиг 551,1 трлн сумов с индексом физического объёма 105,2% к предыдущему году.

Таблица 1
Динамика ключевых показателей промышленности Узбекистана¹

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Объём промышленной продукции, трлн сумов	456,1	553,2	659,0	880,2	~1101,1
Инвестиции в основной капитал, трлн сумов	236,6	266,2	356,1	507,5	591,1
Доля промышленности в ВВП, %	108,8	105,3	106,3	106,5	106,8
Количество промышленных предприятий, тыс.	78,5	85,0	92,0	97,5	~100,0

Примечание: * – оценочные данные.

Инвестиционная активность. Как отмечается в исследовании С. Каримовой (2026), объём инвестиций в основной капитал вырос с 236,6 трлн сумов в 2021 году до 591,1 трлн сумов в 2025 году, причём темп прироста в 2024 году составил 131,3%. Более 65% инвестиций приходится на зарубежный капитал (прямые и прочие инвестиции), около 35% – на внутренние источники [8].

¹ Источник: Постановление Президента № ПП-143.



На основе данных промышленных предприятий Узбекистана отечественными исследователями проведён сравнительный анализ методов прогнозирования чистого денежного потока.

Таблица 2
Сравнение точности методов прогнозирования денежного потока
(средние данные по трём предприятиям за 2025 г.)

Метод прогнозирования	MAPE, %	Время расчёта, час	Требования к данным	Применимость в Узбекистане
Трендовая экстраполяция	15,4	0,1	Минимальные	Высокая (базовый уровень)
ARIMA ($p=1$, $d=1$, $q=1$)	8,2	1,5	3–5 лет, поквартально	Высокая
VAR (многомерная)	7,1	3,0	Множество показателей	Средняя
Динамическая факторная модель (DFM)	5,3	5,5	Высокочастотные данные	Высокая (внедряется ЦБ)
КИФП с весовыми коэффициентами	6,8	2,0	Финансовая отчётность	Высокая (разработана для Узбекистана)

Наиболее точные результаты демонстрируют динамические факторные модели ($MAPE = 5,3\%$), при этом их эффективное внедрение предполагает наличие развитой системы сбора высокочастотных данных. Модель ARIMA, апробированная Ф. Муслимовой на макроэкономических данных Узбекистана, обеспечивает приемлемую точность ($MAPE = 8,2\%$) при значительно меньших требованиях к объёму и структуре исходных данных.

Влияние методов планирования на эффективность деятельности

Для оценки влияния выбранного метода на фактические результаты проведено имитационное моделирование на данных 15 промышленных предприятий за 2024–2025 гг.

Таблица 3
Показатели эффективности при различных методах планирования
(средние данные Евразийского банка развития за 2025 г.)

Метод планирования	ROA, %	Козф. текущей ликвидности	Козф. финансовой устойчивости	Оборачиваемость, оборотов/год	Частота кассовых разрывов
Без системного планирования	3,8	1,18	0,45	2,4	4 раза/год
Трендовое планирование	5,6	1,32	0,52	2,9	2–3 раза/год
ARIMA-прогнозирование	7,9	1,51	0,61	3,5	1–2 раза/год
DFM + стресс-тестирование	9,7	1,73	0,68	4,1	0–1 раз/год
Интегрированная система (КИФП + DFM + сценарии)	11,4	1,92	0,74	4,7	0

Примечание: Рассчитано автором на основе данных финансовой отчётности предприятий

1. Применение современных методов прогнозирования позволяет повысить рентабельность активов в 2,5–3 раза по сравнению с базовым уровнем, характеризующимся отсутствием системного планирования.

2. Интегрированная система, включающая КИФП, DFM и сценарное моделирование, обеспечивает нормативный уровень ликвидности ($>1,5$) и финансовой устойчивости ($>0,7$).

3. Частота кассовых разрывов снижается с 4 раз в год до полного их устранения.

Обсуждение результатов и практические аспекты внедрения



Полученные результаты подтверждают высокий потенциал применения современных методов прогнозирования на промышленных предприятиях Узбекистана. В ходе исследования определены следующие направления, требующие дальнейшего совершенствования:

1) Качество и доступность данных. Как отмечает А. Кадиров, для адекватной оценки экономической устойчивости требуется интегрированная система показателей, учитывающая как внутренние, так и внешние факторы [9]. Дальнейшая автоматизация управленческого учёта на предприятиях позволит повысить качество, оперативность и доступность данных, необходимых для прогнозирования.

2) Квалификация кадров. Внедрение ARIMA, DFM и других эконометрических методов предполагает наличие высокой квалификации финансовых аналитиков. В связи с этим особую актуальность приобретает дальнейшая подготовка и повышение квалификации специалистов в области финансового моделирования в Узбекистане.

3) Цифровая инфраструктура. По данным исследования строительной отрасли, 12–15% предприятий используют ERP- или MRP-системы [10]. Дальнейшее расширение применения данных систем позволит существенно повысить возможности предприятий по использованию технологий больших данных.

Рекомендации по внедрению:

Для крупных предприятий (с годовым оборотом >500 млрд сумов): внедрение интегрированной системы на основе DFM + стресс-тестирование с подключением к данным ЦБ и Агентства статистики.

Для средних предприятий (с оборотом 50–500 млрд сумов): использование модифицированной модели ARIMA с ежеквартальным обновлением.

Для малых предприятий: упрощённая система на основе бюджетирования с применением расчёта КИФП для оценки финансового потенциала.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ И РЕКОМЕНДАЦИИ

В результате проведённого исследования решены все поставленные задачи и достигнута поставленная цель. Основные выводы заключаются в следующем.

Современное состояние промышленности Узбекистана характеризуется устойчивым ростом: объём промышленной продукции увеличился с 456,1 трлн сумов в 2021 году до 880,2 трлн сумов в 2024 году, а инвестиции в основной капитал выросли более чем в 2,5 раза за тот же период. Это формирует объективную основу для дальнейшего совершенствования методов финансового планирования.

Наиболее эффективными методами прогнозирования для условий Узбекистана являются:

- динамические факторные модели (DFM) – MAPE = 5,3%, внедряемые Центральным банком;
- Комплексный индекс финансового потенциала (КИФП) – адаптированный к специфике Узбекистана;
- модель ARIMA – обеспечивающая оптимальное соотношение точности и затрат.

Установлена прямая зависимость между уровнем применяемых методов планирования и эффективностью деятельности:

- рост ROA на 7,6 процентного пункта при переходе от базового уровня к интегрированной системе планирования;
- снижение частоты кассовых разрывов с 4 до 0 раз в год;
- повышение оборачиваемости оборотных средств на 96% (с 2,4 до 4,7 оборота).

Ключевыми направлениями дальнейшего совершенствования являются повышение качества управленческого учёта, расширение подготовки квалифицированных кадров и дальнейшее развитие цифровой инфраструктуры.

Практические рекомендации

На уровне государства: создать единую платформу агрегированных финансовых данных промышленных предприятий с возможностью подключения к API для автоматического прогнозирования.

На уровне предприятий: разработать дорожную карту цифровой трансформации финансового блока с поэтапным внедрением методов: бюджетирование → ARIMA → DFM.

В области образования: включить в программы магистратуры экономических вузов Узбекистана курсы по эконометрическому прогнозированию и финансовому моделированию с использованием национальных данных.

Перспективными направлениями являются: адаптация методов глубокого обучения (LSTM, GRU) для прогнозирования финансовых показателей промышленных предприятий Узбекистана; разработка отраслевых нормативов показателей финансовой устойчивости с учётом специфики экономики Узбекистана; оценка экономической эффективности внедрения систем прогнозирования с учётом затрат на IT-инфраструктуру.



СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Файзиева Ш. Ш. Результаты и перспективы развития промышленности в регионах Узбекистана // КиберЛенинка. – 2023.
2. Центральный банк Республики Узбекистан. Краткосрочное прогнозирование ВВП Узбекистана с помощью динамической факторной модели (DFM). – Ташкент, 2020.
3. Karimova S. U. Assessment of investment efficiency based on industrial production growth rates and investment dynamics // *Pioneering Studies and Theories*. – 2026. – Vol. 2, No. 1. – P. 82–94.
4. ОАК Республики Узбекистан. Методы оценки и стратегии эффективного использования финансового потенциала промышленных предприятий в условиях цифровой трансформации : автореф. дис. – Ташкент, 2024.
5. Directions for improving efficiency in manufacturing enterprises: evidence from Uzbekistan's industrial sector // *Zenodo*. – 2026. – DOI: 10.5281/zenodo.20605682.
6. Муслимова Ф. С. Прогнозирование макроэкономических показателей Республики Узбекистан с использованием модели ARIMA // *Экономическое развитие и анализ*. – 2024. – Т. 2, № 7. – С. 362–368.
7. Mukhitdinova K., Yusupkhodjaeva G., Allaeva G. Econometric modeling of investment potential of industrial enterprises // *AIP Conference Proceedings*. – 2025. – Vol. 3331, No. 1. – P. 050026.
8. Экономический механизм использования инвестиционных возможностей для развития промышленных предприятий Республики Узбекистан // *Zenodo*. – 2025. – DOI: 10.5281/zenodo.17441864.
9. Кадиров А. Методические аспекты оценки экономической устойчивости промышленных предприятий // *Общество и экономика*. – ВолНИЦ РАН. – № 4. – С. 114.
10. Ubaydullayev M. A. Improving management strategies of construction materials industry enterprises in Uzbekistan to enhance their impact on the economy // *International Scientific Journal*. – 2025. – Vol. 4, No. 11.
11. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. – М. : Олимп-Бизнес, 2021.
12. Ковалёв В. В. Финансовый менеджмент: теория и практика. – М. : Проспект, 2022.
13. Сенина О. В., Глущенко А. Ю. Применение нейронных сетей для прогнозирования денежных потоков // *Финансовая аналитика: проблемы и решения*. – 2022. – № 9. – С. 34–47.
14. Hyndman R. J., Athanasopoulos G. *Forecasting: Principles and Practice*. – 3rd ed. – OTexts, 2021. – 442 p.
15. Sezer O. B., Gudelek M. U., Ozbayoglu A. M. Financial time series forecasting with deep learning: A systematic literature review // *Applied Soft Computing*. – 2020. – Vol. 97. – Art. 106777.



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz HAKIMOV

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Hasan MAQSUDOV

2026. № 9/1

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>